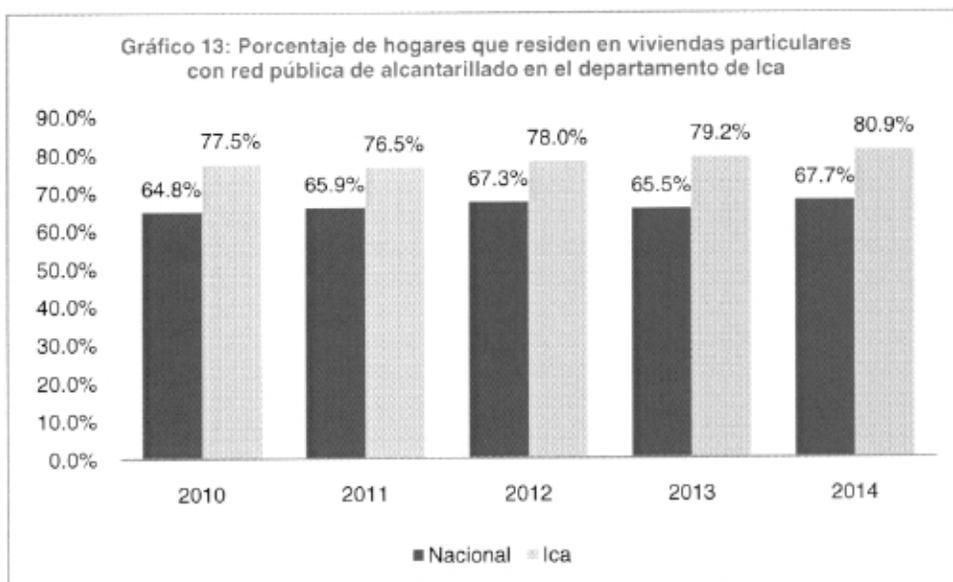


condiciones higiénicas y salubres, previniendo enfermedades digestivas y degenerativas en la población.

Como se muestra en el siguiente gráfico, la cobertura del servicio de saneamiento en el departamento de Ica ha incrementado, sobrepasando el porcentaje nacional.

No obstante, es importante resaltar que muchas viviendas que cuentan con un servicio de alcantarillado conectado a la red pública están a punto de colapsar debido a la antigüedad de sus redes, así como los lugares donde desembocan los residuos ya que se encuentran con su capacidad cubierta.



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática

Por otro lado, la Empresa Nacional de Agua Potable y Alcantarillado en Ica, que se encarga de abastecer el servicio de agua en la provincia de Ica y Palpa, para el caso de la provincia de Ica, cuenta con un sistema de tratamiento de aguas que es deficitario; ya que, solo tiene capacidad para tratar el 50% de la demanda actual. Además, cuenta con tres plantas de tratamiento de aguas servidas que en conjunto tienen capacidad para tratar 230 lps²¹ en promedio, siendo la demanda actual de 460 lps.

En el caso de la provincia de Palpa, el sistema de tratamiento de aguas servidas en la ciudad tiene la capacidad para tratar 35 lps en promedio, siendo la demanda actual de 22 lps, desarrollando un tipo de tratamiento es facultativo, que cuenta con 01 laguna primaria de 0.76 Hectáreas, y con una laguna secundaria de 0.76 Hectáreas, que está en buen nivel operativo; sin embargo, está expuesta a un riesgo permanente debido a que ha sido construida la ribera del río, y de haber una fuerte crecida de aguas puede quedar muy afectada o incluso podría colapsar totalmente²².

Conforme a lo descrito, se muestra que el departamento de Ica, si bien cuenta con el servicio de saneamiento casi cubierto al 100%, ello no refleja las condiciones de

²¹ Litros por segundo.

²² Estudio tarifario, determinación de las formula tarifaria, estructuras tarifarias y metas de gestión aplicable a la Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Ica – EMPAPICA S.A.; Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento (SUNASS); 2011.



precariedad y falta de mantenimiento del alcantarillado, lo que puede traer como consecuencia el colapso de los sistemas de tratamiento en el departamento.

Por ello, es importante fortalecer programas que permitan mejorar las condiciones del sistema de saneamiento deteriorado dentro del departamento de Ica, principalmente en los distritos más pobres, lo que permitirá mejorar sus condiciones de salubridad satisfaciendo las necesidades básicas del departamento de Ica.

En ese sentido, es necesario fortalecer los esfuerzos para la implementación, renovación y mantenimiento del servicio de alcantarillado en coordinación con el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento y las empresas públicas y/o privadas que abastecen de agua y alcantarillado al departamento de Ica.

2.5.7. Diagnóstico de la variable estratégica: Calidad material de las viviendas

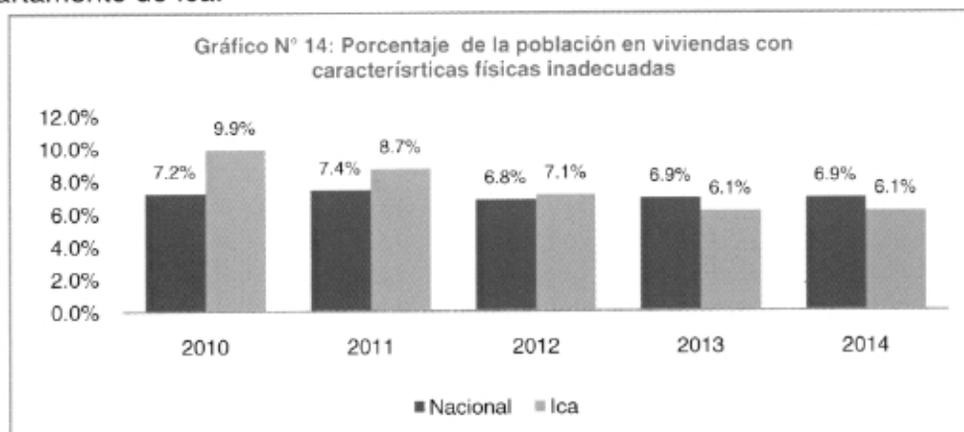
La vivienda es una necesidad de carácter básico para la población ya que influye directamente sobre la calidad de vida de las personas, al igual que la educación, salud y acceso a los servicios de agua y desagüe, entre otros.

Asimismo, la vivienda adecuada disminuye el riesgo de enfermedades, contribuye a mejorar los niveles de educación de los miembros de la familia, entre otros aspectos que repercuten positivamente sobre el estándar de vida del grupo familia²³.

En ese sentido, en el presente documento prospectivo, se ha considerado dos variables estratégicas relacionadas a analizar el estado de la vivienda en el departamento de Ica, las cuales son: i) calidad material de las viviendas y ii) acceso adecuado a las viviendas. La primera hace referencia a las condiciones físicas de la vivienda, las cuales deben ser las adecuadas para la vivir, mientras que la segunda se refiere al nivel de hacinamiento que existe dentro de la vivienda.

En dicho marco, el presente diagnóstico analizará el estado de la calidad material de la vivienda, mientras que en el diagnóstico siguiente se analizará el acceso adecuado de las viviendas en el departamento de Ica.

Con respecto a la calidad material de las viviendas, en el siguiente gráfico se muestra el porcentaje de población con viviendas con características físicas inadecuadas en el departamento de Ica:



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática

²³ Dinámica del déficit habitacional en el Perú, Fondo Mi vivienda, 2008.

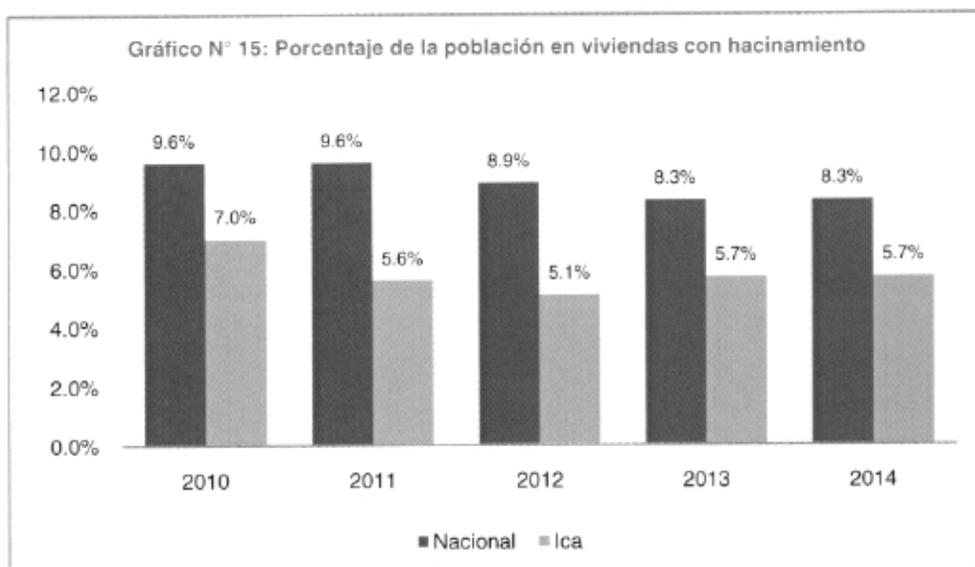


Al respecto, se observa que el departamento de Ica no cuenta con un porcentaje alto de viviendas con características físicas inadecuadas, esto se debe a que en los últimos años la actividad económica de construcción ha crecido notablemente en el territorio, permitiendo a la población acceder a viviendas construidas con material noble.

Sin embargo, no toda la población puede acceder a una vivienda de calidad, principalmente en los distritos más pobres del departamento. En ese sentido al igual que en las materias de salud y Educación, el FED apuesta por mejorar la calidad de las viviendas de los veintitrés (23) distritos más pobres del departamento de Ica, fomentando así una vida digna para la población.

2.5.8. Diagnóstico de la variable estratégica: Acceso adecuado a viviendas

En el caso del acceso adecuado de las viviendas en el departamento de Ica el presente diagnóstico, como se mencionó anteriormente, abordará el análisis de la población en viviendas con hacinamiento, el cual se presenta en el siguiente gráfico.



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática

Al respecto al igual que la variable calidad material de las viviendas, el departamento de Ica tiene un porcentaje bajo de la población que viven en condición de hacinamiento.

Sin embargo, como en el caso anterior, la población con condiciones elevadas de pobreza se encuentra habitando en viviendas con estas características inadecuadas. En ese sentido, el FED también promueve el mejoramiento de la población de los veintitrés (23) más pobres del departamento de Ica, proporcionado financiamiento principalmente el levantamiento de información que refleje datos reales sobre el acceso a las viviendas.

Cabe resaltar que en la región se cuenta con un gran mejoramiento de la actividad inmobiliaria debido a la llegada de numerosas inmobiliaria que ofrecen ventajas crediticias permitiendo un mejor acceso una vivienda propia.

Asimismo, los programas de vivienda como, Techo Propio, Adquisición de vivienda nueva, Programa Alquiler Venta, leasing y Crédito Mi Vivienda, entre otros, también ofrecen mejores servicios. Por ello, es importante que la población más pobre pueda



también acceder a estas oportunidades para mejorar sus condiciones de vida en cuanto a los niveles cuantitativos de la vivienda.

En conclusión podemos determinar que con los resultados obtenidos del departamento de Ica, es necesario continuar con el desarrollo de programas que permitan acceder a una vivienda digna; así como la formulación y ejecución de proyectos de inversión en coordinación el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, el Ministerio de Inclusión Social, Ministerio de Economía y Finanzas, la Dirección Regional de Vivienda Construcción del Gobierno Regional de Ica, entre otros.

2.5.9. Diagnóstico de la variable estratégica: Seguridad ciudadana

La seguridad ciudadana se define como la acción integrada que desarrolla el Estado, con la colaboración de la ciudadanía, destinada a asegurar su convivencia pacífica, la erradicación de la violencia y la utilización pacífica de las vías y espacios públicos. Del mismo modo, contribuye a la prevención de la comisión de delitos y faltas²⁴.

Asimismo, la seguridad ciudadana implica la convivencia respetuosa entre los habitantes de una localidad, en la que cada uno pueda ejercer integralmente sus libertades y derechos. En ese sentido, se requiere un conjunto de acciones institucionales y sociales como la prevención, conjuración²⁵ e investigación de los delitos, las infracciones y los hechos que vulneran la vida en comunidad²⁶.

Hasta el año 2013 se ha registrado en el departamento de Ica la ocurrencia de 49% de delitos contra el patrimonio, el 36% contra la seguridad ciudadana, mientras que el 15% representa los delitos contra la vida y el cuerpo y la salud, entre otros.

Asimismo, conforme a la información reportada por Instituto Nacional de Estadística e Informática en la Encuesta Nacional de Planes Estratégicos, en los últimos años la población que ha sido víctima de algún acto delictivo en el departamento de Ica, sobre todo en las principales ciudades, asciende al 31.2% en el año 2013, según se muestra en el siguiente gráfico.

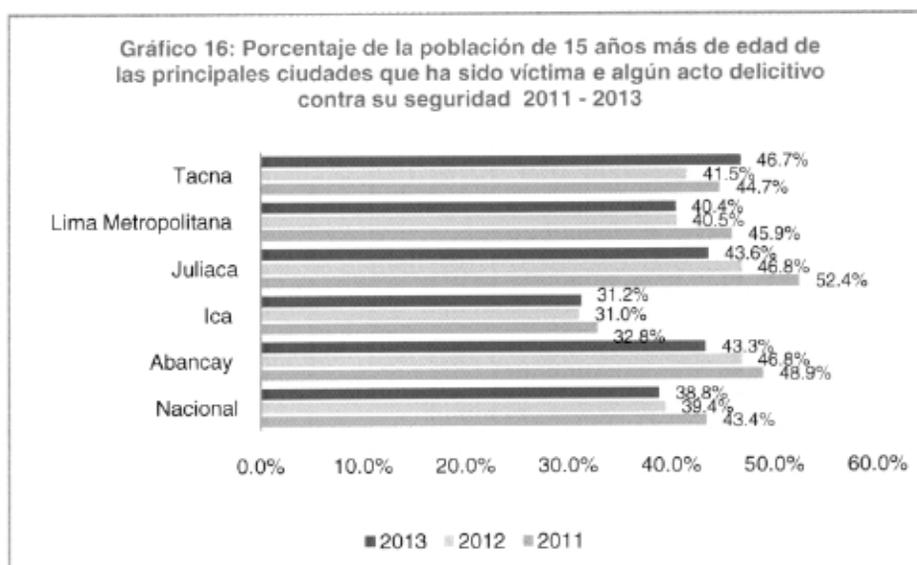
Asimismo, también se muestra que en comparación con las ciudades de Juliaca, Abancay y Tacna, Ica tienen un menor número de víctimas ya que, más del cuarto de la población en las principales ciudades es víctima de un acto delictivo, atentando con su integridad física y emocional

²⁴ Ley N° 27933, Ley del Sistema de Seguridad Ciudadana.

²⁵ Conspirar uniéndose mediante juramento o compromiso varias personas o cosas por un fin ilícito, especialmente en contra de alguien

²⁶ Plan Regional de Seguridad Ciudadana de Ica 2015.





Fuente: Instituto de Estadística e Informática

Adicionalmente a ello, el Plan Regional de Seguridad Ciudadana de Ica 2015, evidencia que la seguridad ciudadana se ha incrementado en las provincias y en los distritos de Ica durante los últimos años. Es así que se ha identificado en la provincia de Ica el incremento de delitos contra el patrimonio, en la modalidad de asalto y robo a mano armada, así como la extorsión a los propietarios, principalmente de empresas agroexportadoras.

Asimismo, se han incrementado los asaltos y robos con armas de fuego a conductores de vehículos mayores y menores (automóviles y motocicletas), los que posteriormente son utilizados en asaltos y robos a usuarios de las entidades bancarias.

En caso de la provincia de Chincha, la mayor incidencia delictiva se registra en el distrito de Pueblo Nuevo, existiendo un gran número de bandas organizadas relacionadas al tráfico ilícito de drogas.

En la caso de la provincia de Pisco, en el barrio la Pascana, se registra la mayor incidencia delictiva, asimismo, en el distrito de San Clemente, se han incrementado los asaltados, robos, violaciones sexuales entre otros.

En la Provincia de Palpa, la incidencia delictiva es baja; sin embargo, en esa jurisdicción se registran robos en la Carretera Panamericana Sur a buses de empresas de transporte de pasajeros y carga.

Del mismo modo, en la Provincia de Nasca, la mayor incidencia delictiva se registra en el distrito de Vista Alegre, seguido de la ciudad de Nasca, en donde se producen robos frecuentes a turistas, establecimientos comerciales, así como el delito contra el patrimonio, asaltos, robos y extorsión a empresarios dedicados a la minería.

Finalmente, ante este contexto, actualmente existe el Plan de Seguridad Ciudadana Ica 2015, a través del cual se busca mejorar la seguridad ciudadana en el departamento de Ica, articulando los esfuerzos del Ministerio del Interior, la Policía Nacional de Perú, la Gerencia Regional de Seguridad, Defensa Nacional y de Riesgos de Desastres del Gobierno Regional de Ica, la Comisión Regional de Seguridad



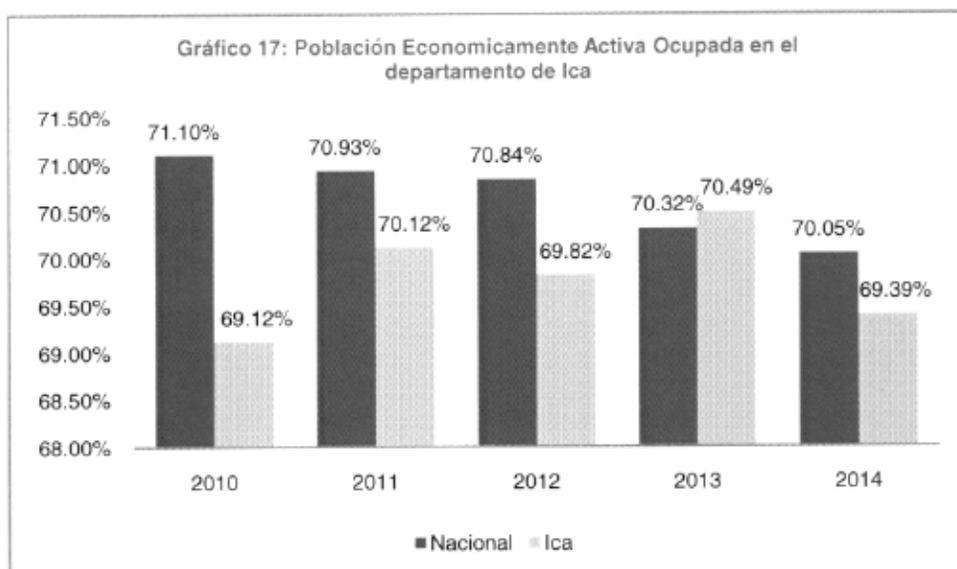
Ciudadana (CORESEC), y municipalidades provinciales y distritales del departamento de Ica, para la tranquila convivencia de los ciudadanos y ciudadanas.

2.5.10. Diagnóstico de la variable estratégica: Nivel de empleo

El empleo permite mejorar la calidad de vida y proporciona una mejora en la dinámica económica en el territorio. En ese sentido, en el presente diagnóstico se tiene como objetivo analizar el nivel de empleo del departamento de Ica.

En ese sentido, como se muestra en el siguiente gráfico, entre los años 2010 y 2013, ha existido un crecimiento progresivo y relativamente sostenible de la Población Económicamente Activa Ocupada, solo apreciándose en los años 2011 y 2012 una breve disminución, debido a que los trabajadores que ofrecen su mano de obra en el departamento de Ica, se trasladaron hacia otros departamentos del país en búsqueda de nuevas y mejores oportunidades laborales²⁷.

En esos años, dicha población que migró a otros departamentos, lo hizo debido a que en el departamento de Ica disminuyó la productividad de sus principales actividades económicas. En consecuencia en la economía del departamento se generó una desaceleración del ritmo productivo y la reducción de demanda de mano de obra, ocasionando una disminución en la Población Económicamente Activa Ocupada, lo que ha sido revertido en los últimos años.



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática

Cabe resaltar que la PEA ocupada se concentra en el sector privado, sobre todo en aquellas empresas que tienen de 50 a más trabajadores, reflejando la importancia que tiene el sector empresarial para la departamento de Ica, ya que su mayor dinamismo o su contracción se reflejará en un crecimiento o en una disminución de los niveles de empleo.

Por otro lado, se encuentran los trabajadores independientes, quienes generan sus propios ingresos en el mercado laboral, ya sea en forma individual o asociada,

²⁷ Diagnóstico Socioeconómico Laboral de la Región Ica, Observatorio Socioeconómico Laboral de la Región Ica (OSEL)



explotando su actividad económica o ejerciendo una profesión u oficio y no teniendo trabajadores remunerados a su cargo.

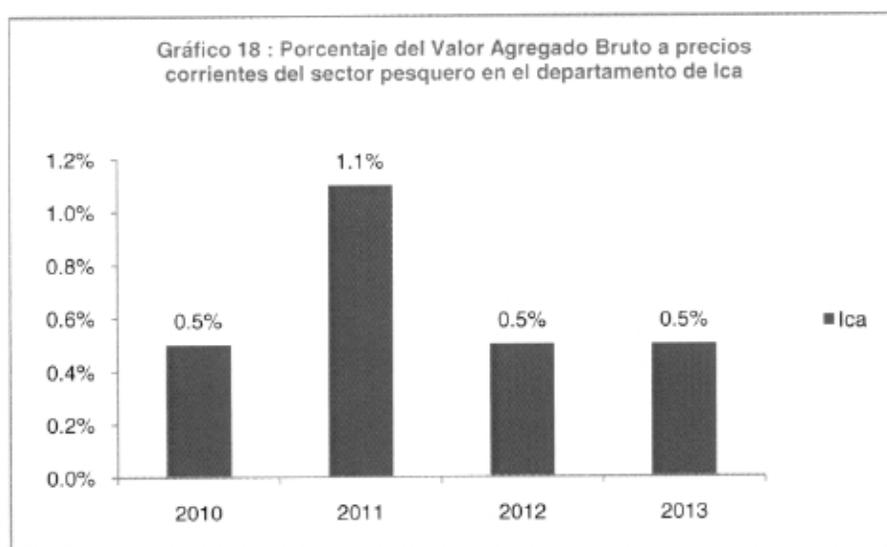
Conforme a lo señalado, se evidencia que el nivel de empleo es alto en el departamento de Ica; sin embargo, es importante seguir fortaleciendo la implementación de programas en coordinación con el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo y las empresas públicas y/o privadas, con el objetivo de buscar insertar a la población en el mercado laboral, haciendo incidencia en la población laboral vulnerable.

Dicha implementación se podría materializar a través de la consolidación del Centro del Empleo para el fortalecimiento de capacidades, lo que permitirá obtener mayores oportunidades a la población para la inserción laboral.

2.5.11. Diagnóstico de la variable estratégica: Producción pesquera

El departamento de Ica cuenta con una diversidad de especies marinas, las cuales son aprovechadas para el consumo humano directo en estado fresco, enlatado y curado, así como para consumo humano indirecto en harina y aceite de pescado y algas marinas.

Sin embargo, el departamento afronta una problemática en la producción, la cual, como se muestra en el siguiente gráfico, tiene una producción que representa menos del 1% de la producción total del departamento.



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática

Asimismo, la problemática va aumentando al no contar con una adecuada normativa que fomente su progreso integral. Por lo cual, se requiere desarrollar nuevas pesquerías, buscando mejorar e incrementar la productividad regional.

En los últimos años la acuicultura en el departamento de Ica ha experimentado un limitado avance en su desarrollo, por lo que se requiere considerar acciones que signifiquen impulsar realmente las actividades acuícolas marinas y continentales con la participación del sector público y privado.



Por otro lado, los pescadores artesanales requieren mejorar y modernizar sus equipos y aparejos de pesca y desarrollar una infraestructura pesquera artesanal a través de la realización de programas de apoyo en cuatro desembarcaderos artesanales.

En el caso de la flota artesanal como industrial, se desembarcan los recursos hidrobiológicos, los cuales tiene distintos destinos como son la comercialización al estado fresco para los mercados de los departamentos de Ica, Huancavelica, Ayacucho y Lima. Así también se destina para el procesamiento, otorgando valor agregado, para consumo humano directo en enlatados y congelados, como para consumo humano indirecto en harina, aceite de pescado y algas marinas, siendo este último producto para la exportación primaria.

Conforme a lo señalado en el presente diagnóstico, el departamento de Ica presenta un gran potencial para el mayor desarrollo de la actividad pesquera a través de la incorporación de mayor innovación tecnológica que permita la modernización de los equipos, trayendo como resultado el incremento de más del 50% de su producción actual. Para ello, es necesario desarrollar programas conjuntamente con el Ministerio de la Producción, la Dirección Regional de la Producción del Gobierno Regional de Ica, las empresas pesqueras y los productores artesanales del departamento de Ica

2.5.12. Diagnóstico de la variable estratégica: Producción de la manufactura.

La industria manufacturera agrupa a todos las unidades de producción dedicadas a la transformación mecánica o química de insumos y componentes en productos nuevos, estos trabajos pueden ser efectuados con maquinaria, a mano, en fábricas o en el domicilio.

Por ello, esta actividad abarca diferentes etapas desde la transformación de los productos de extracción, hasta el procesamiento de productos semielaborados y elaboración de productos complejos obtenidos luego de prolongados y complicados trabajos de alta tecnología²⁸.

Para evidenciar el comportamiento de la producción del sector manufactura se analizará el comportamiento del porcentaje del Valor Agregado Bruto de la producción de la manufactura en el departamento de Ica.

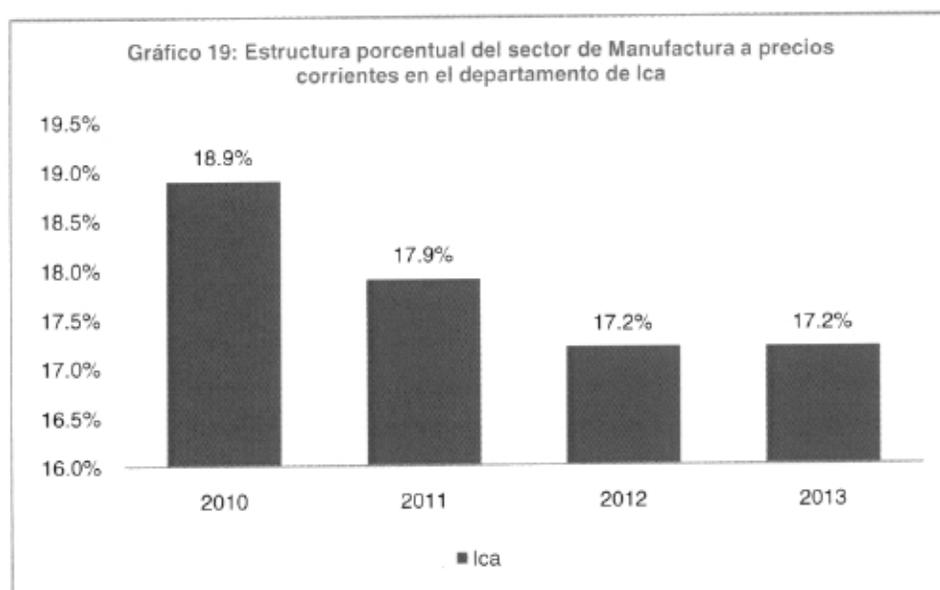
El Valor Agregado Bruto hace referencia al saldo contable de la cuenta de producción del sector manufactura que represente el pago a los factores productivos, definida como el valor de la producción menos el consumo intermedio y del consumo del capital fijo²⁹ es decir, el valor de la producción neta.

Como se muestra en el siguiente gráfico, la manufactura representa más del 17% de producción total en los últimos años, encontrándose como la principal actividad productiva dentro del departamento Ica, lo cual representa cerca de tres mil millones de nuevos soles.

²⁸ Instituto Nacional de Estadística e Informática, Producto Bruto Interno por departamentos 2007 -2013 – Año Base 2007; 2014: pg 479.

²⁹ Instituto Nacional de Estadística e Informática, Perú: Cuentas Nacionales, 2014:pg.34.





Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática

Por otro lado, en el sector manufactura del departamento de Ica sobresalen las empresas agroindustriales procesadoras de productos frescos (espárrago, cítricos, palta, uva), refrigerados (espárrago), en conserva (alcachofa, espárrago y frutas diversas), y vinícolas; además de la manufactura textil, concentrada en la provincia de Chincha, que atienden principalmente a clientes extranjeros.

Las empresas pesqueras cuentan con plantas de harina y aceite de pescado, destacando el departamento de Ica a nivel nacional en la producción de harina y aceite de pescado. También destacan las plantas procesadoras de productos congelados y en conserva, ubicadas en las provincias de Pisco y Chincha.

En materia de fundición, sobresale la planta de Aceros Arequipa y la unidad metalúrgica de Minsur, contándose también con una planta de producción de gases industriales de Praxair. En cuanto a hidrocarburos, Pluspetrol produce gasolinas y GLP, a partir de los líquidos de gas natural provenientes de Cusco en su planta de fraccionamiento en Pisco, donde se abastece de GLP a las empresas Repsol YPF y Zeta Gas localizadas en el Callao. El transporte entre estos dos puntos se realiza vía marítima con buques cargueros que acoderan a tres kilómetros de la costa³⁰.

Conforme a lo señalado en el presente diagnóstico, la producción de la manufactura en el territorio representa una actividad económica relevante en el departamento de Ica; por ello, es necesario potenciar aún más la producción ya que, no solo generará ganancias económicas, sino también sociales con la obtención de puestos de trabajo para la población.

2.5.13. Diagnóstico de la variable estratégica: Producción agropecuaria

El sector agropecuario es la tercera actividad económica que genera mayor contribución en la producción en el departamento de Ica. Cuenta con 254 mil hectáreas de tierras con aptitud agrícola de las cuales aproximadamente el 91,3% se encuentran bajo riego y el resto es de secano (dependiente de las lluvias).

³⁰ Banco Central de Reserva del Perú, Caracterización del departamento de Ica, 2013.



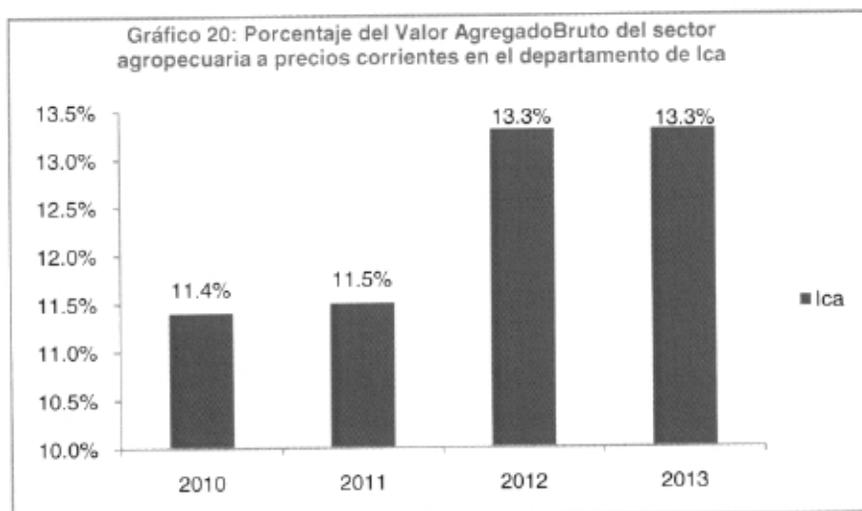
Es importante resaltar que el departamento de Ica se destaca por el riego por inundación o gravedad, sobre todo para los cultivos de consumo local, mientras que las plantaciones con fines de exportación se encuentran sometidas a un adecuado riego tecnificado, aprovechando las aguas del subsuelo.

Por otro lado, el departamento de Ica afronta problemas de escasez hídrica, debido al mayor uso de las aguas de subsuelo, principalmente por empresas agroexportadoras, limitando la expansión de la frontera agrícola, por lo que las nuevas siembras de cultivos permanentes se realizan a expensas de reducirlas en otros productos³¹.

Frente a este contexto, en el siguiente gráfico se muestra, el aumento de la producción del sector agropecuario en los últimos años en el departamento de Ica.

En el año 2013 se obtuvo el 13.1% en Valor Agregado Bruto, el cual representa más de dos mil millones de nuevos soles en la economía departamental, siendo el algodón (22,5 mil hectáreas), espárrago (13,1 mil hectáreas), maíz amarillo duro (12,9 mil hectáreas) y uva (8,7 mil hectáreas) los que obtuvieron mayor superficie cosechada el 2013.

Por otro lado, la variación porcentual obtenida en el año 2011 fue de 10.1%, dicho crecimiento se debió a la existencia de diferentes tipos de siembra, principalmente en el cultivo de la alcachofa, esparrago y cebolla blanca. Sin embargo, en el año 2013, hubo una disminución en la variación porcentual no solo a nivel departamental, sino nacional debido a la caída de los precios internacionales.



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática

Entre los principales cultivos existen dos clasificaciones: i) cultivos transitorios y ii) cultivos permanente. En los principales cultivos transitorios se encuentran el algodón, maíz amarillo duro, maíz amiláceo, pallar, alcachofa, cebolla, maíz choclo, tomate, frijol y páprika; mientras que en los cultivos permanentes destacan la uva, los espárragos, palto, mandarina, naranjo, mango, olivo, pecano, tuna y tangelo³².



³¹ Banco Central de Reserva del Perú, Caracterización del departamento de Ica, 2013.

³² Instituto Nacional de Estadística e Informática, Ica: Perfil Agropecuario, 2013.



En el caso de la pecuaria en el departamento de Ica, sobresale la producción de carne de pollo y huevos, debido a la producción intensiva de las granjas asentadas principalmente en la provincia de Chincha.

Por otro lado, los principales productos que destacan en cultivos de exportación y agroindustria son el espárrago, la uva, la palta, la cebolla cabeza amarilla, los cítricos (mandarina, naranja, tangelo y limón), la páprika, tomate, alcachofa y algodón, así como otros de consumo interno como camote, maíz amarillo duro, papa, pallar y zapallo.

Según los resultados finales del IV Censo Nacional Agropecuario 2012, en la actividad agropecuaria del departamento de Ica existen 32,291 unidades agropecuarias, lo que significó un aumento del 14,3% respecto al censo del año 1994. Sin embargo, cada unidad agropecuaria tiene en promedio 1.5 parcelas, demostrando así una baja atomización del sector.

Como parte de fomentar la mayor producción agrícola en el departamento de Ica, se han desarrollado programas y proyectos productivos como el Programa de Compensaciones para la Competitividad (AGROIDEAS) del Ministerio de Agricultura, que est otorgando recursos en apoyo a la gestión empresarial, asociatividad y adopción de tecnología para los negocios sostenibles que involucran a pequeños y medianos productores agrarios, ganaderos o forestales organizados, con el fin de elevar su competitividad y consolidar su participación en el mercado.

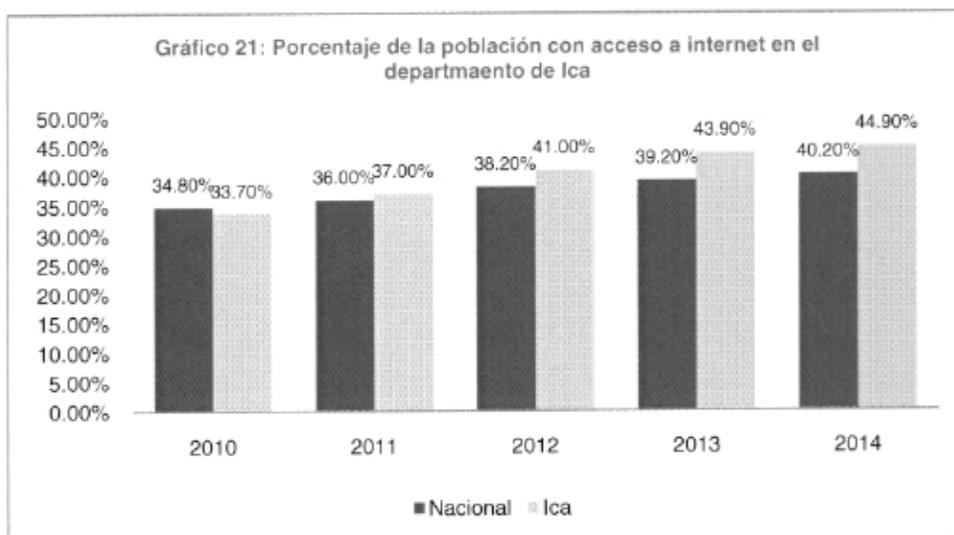
Conforme a lo señalado en el presente diagnóstico, el departamento de Ica se destaca por su gran productividad agrícola, ofreciendo productos de calidad; sin embargo, se necesita desarrollar estratégicas para mejorar una adecuada proporción de los recursos hídricos, ya que, la actividad agropecuaria al igual que actividad de manufactura permite lograr un desarrollo económico en la región por ello, es importante articular esfuerzos con el Ministerio de Agricultura, la Dirección Regional de Agricultura del Gobierno Regional de Ica y las empresas agroexportadoras generen alternativas reales a un mediano plazo.

2.5.14. Diagnóstico de la variable estratégica: Acceso al servicio de internet

El acceso a internet se ha vuelto una herramienta indispensable para el desarrollo de la población abordando múltiples dimensiones las cuales permiten el desarrollo educativo, económico y social a través de la intercomunicación.

En la actualidad el departamento de Ica, como se muestra en el gráfico, cuenta con una cobertura de internet del 43.90% en el año 2014, es decir, casi la mitad de la población cuenta con el servicio. Sin embargo, solo el 29% de la población cuenta con una red en casa.





Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática.

Por otro lado, es importante resaltar la situación de las telecomunicaciones en los sectores rurales del departamento de Ica, debido a que mayormente el desarrollo de las telecomunicaciones está concentrada en las áreas urbanas centralizado en las capitales y en los municipios de mayor importancia económica, olvidándose de las zonas más alejadas que no pueden generar altos ingresos a los operadores.

En el caso del departamento de Ica, conforme a la información proporcionada por el Instituto Nacional de Estadística e Informática, menos del 22% de la población en las zonas rurales cuenta con acceso a internet.

En ese sentido, es necesario desarrollar en dichas zonas rurales, tecnologías alternativas que necesiten de poca infraestructura instalada o aprovechen la existente y generen bajos costos operativos, teniendo en cuenta las características geográficas para que la población rural pueda acceder a los servicios de telecomunicaciones, sobre todo el acceso a internet que le permitirá tener un mayor desarrollo generando conectividad para optimizar sus recursos productivos y educativos, entre los más importantes.

Por ello, es importante realizar acciones de promoción de acceso a internet, principalmente en las zonas rurales del departamento, en coordinación con el Ministerio de Transportes y Comunicaciones, la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones del Gobierno Regional de Ica y las empresas privadas prestadoras de servicios de internet.

2.5.15. Diagnóstico de la variable estratégica: Producción minera

Actualmente en el Perú cuando hablamos de minería la asociamos a dos cosas: riqueza y conflictos sociales. En los últimos seis (06) años, hemos sido más sensibles a los conflictos sociales ante la presencia de la industria minera. Estos han desembocado, en muchas ocasiones, en violencia por parte de las fuerzas del orden y de la comunidad afectada.

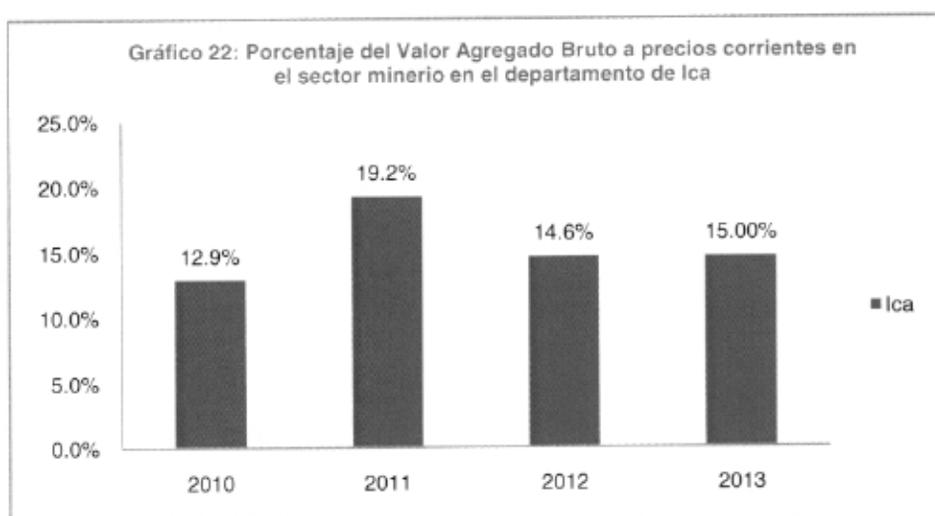
No obstante, es importante destacar, que en el departamento de Ica, la producción minera muestra un incremento económico, posicionándose dentro de las principales actividades económicas a partir del año 2007 con el inicio de operaciones de la unidad



minera Cerro Lindo, cuya propietaria, la empresa Milpo, invirtió más de cien millones de dólares para la explotación de una mina polimetálica subterránea localizada en el distrito de Chavín, provincia de Chincha.

En correlación con lo dicho, como se muestra en el siguiente gráfico, en el año 2011 hubo un incremento del 19.2%; no obstante, para el año 2012 descendiendo cerca de cinco puntos porcentuales, debido a la caída del precio del hierro, lo que representó una variación porcentual del -26.6% del total de la VAB minero en el departamento de Ica.

En el 2013, la minería se expandió en 15% destacando la producción de minerales como hierro, zinc y cobre, los que en conjunto tuvieron una participación del 93% en el VAB total minero del departamento. Asimismo, el sector minero aportó por concepto de canon minero, regalías mineras y derechos de vigencia la suma de más doscientos treinta millones de nuevos soles.



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática – Banco Central de Reserva del Perú.

Por otro lado, es importante apreciar que en el departamento de Ica, existen dos grandes yacimientos mineros polimetálicos de categoría mundial: i) la Mina de Hierro ubicada en el distrito de Marcona en la provincia de Nasca; y ii) La mina de Cobre de Milpo ubicada en el distrito de Chavín en la provincia de Chincha.

Asimismo, se encuentra la planta de estaño FUNSU ubicada en la provincia de Pisco, los proyectos mineros Mina Justa y Liscay ubicadas en la provincia de Ica y Chincha respectivamente, la pequeña minería y la minería artesanal.

Conforme a lo señalado en el diagnóstico, la minería en el departamento de Ica es una actividad económica importante dentro del territorio; por ello, es importante seguir potenciando su producción con una adecuada responsabilidad ambiental en coordinación con el Ministerio de Energía y Minas, el Ministerio del Ambiente, la Dirección Regional de Energía y Minas del Gobierno Regional de Ica y las empresas mineras en el departamento de Ica.



2.5.16. Diagnóstico de la variable estratégica: Sostenibilidad ambiental

La sostenibilidad se define como la capacidad de poder mantener los aspectos biológicos en su productividad y diversidad a lo largo del tiempo, y de esta manera asegurar la preservación de los recursos naturales fomentando una responsabilidad consciente sobre lo ecológico y al mismo tiempo crecer en el desarrollo humano cuidando el ambiente donde vive.

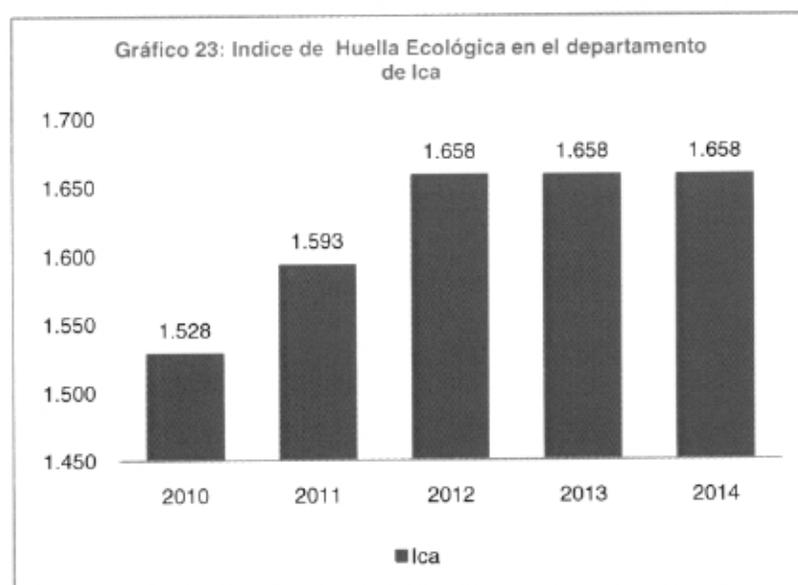
Por ello, como parte de mantener y mejorar el medioambiente de Ica, el presente diagnóstico se ha centrado en analizar el índice de Huella Ecológica, la cual es medida en hectáreas globales (hag), lo que permite medir la bioproductividad de todas las hectáreas consideradas productivas en el planeta.

El cálculo de la Huella ecológica tiene la finalidad de contribuir con información que permita determinar el impacto generado por las actividades de la humanidad sobre los ecosistemas terrestres y marinos biológicamente productivos, alertándonos sobre las capacidades limitadas del departamento de Ica para satisfacer sus necesidades, además de servir de insumo para la toma de conciencia ambiental sobre el uso y conservación de los recursos naturales.

Entonces, si en un territorio el consumo promedio por persona supera el valor de 1,783hag, se entiende que se está atentando contra la capacidad productiva y regenerativa del territorio.

En dicho marco, el departamento de Ica entre los años 2003 y 2012 tuvo un promedio de 1,59 hag por persona, lo que evidencia un resultado estable en la bioproductividad del territorio.

Como se muestra en el gráfico, en los últimos años se ha registrado el porcentaje más bajo en el departamento de Ica, debido a que ahora se tiene más conocimiento en el tema ambiental y coeficiencia. Es decir, se utilizan buenas prácticas y se tienen conceptos más claros de los criterios de eficacia energética. Por ejemplo, con solo ahorrar un 10% del consumo de energía se reduce la huella ecológica, incrementando la producción de energías renovables.



Fuente: Ministerio del Ambiente



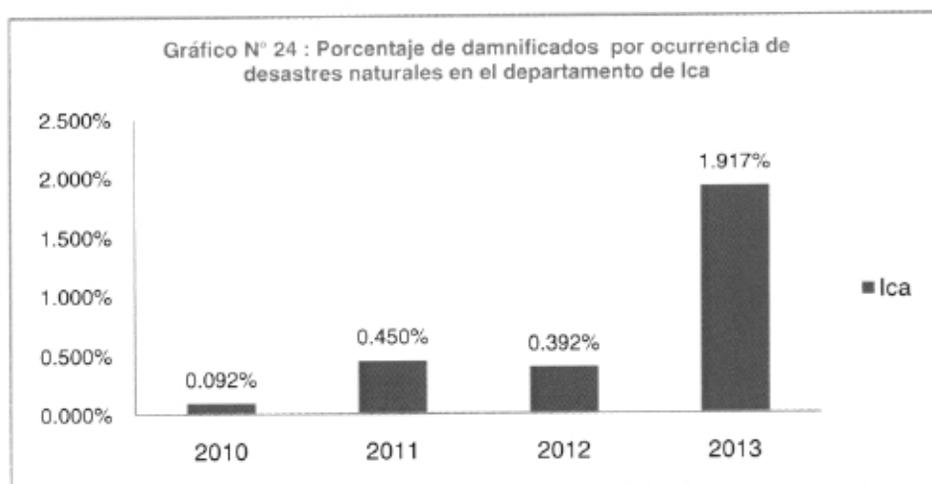
Actualmente el departamento de Ica cuenta con el parque de energía eólica renovable Tres Hermanas ubicado en la ciudad de Marcona. Por otro lado, se está abordando el problema de la Tala Ilegal (Huarango), con programas de reforestación y recuperación de las zonas afectadas por la deforestación. Los árboles permiten incrementar la absorción de contaminantes del territorio como el CO₂, lo que disminuye la huella ecológica.

Conforme a lo señalado en el diagnóstico, el índice de huella ecológica se encuentra dentro del promedio establecido por los estándares nacionales; sin embargo, es necesario mantener dicho promedio, fomentando mayor conciencia ambiental en la ciudadanía y fortaleciendo la gestión ambiental en articulación con el Ministerio del Ambiente, Ministerio de Educación, la Gerencia Regional de Recursos Naturales y Gestión del Medio Ambiente y la Dirección Regional de Educación del Gobierno Regional de Ica: así como con las instituciones educativas públicas y las empresas públicas y privadas.

2.5.17. Diagnóstico de la variable estratégica: Vulnerabilidad de la población ante riesgo de desastres naturales

La vulnerabilidad de riesgo de desastres hace referencia a los fenómenos naturales que pueden causar enormes pérdidas materiales y vidas humanas. En ese sentido, el departamento de Ica se encuentra en una dinámica constante de movimiento frente a estos episodios.

Como se muestra en el siguiente gráfico, el porcentaje de damnificados por ocurrencias de desastres es bajo, ya que alcanza solo al 2% de la población damnificada; sin embargo, es importante resaltar que en los últimos años no ha existido riegos de gran magnitud como el ocurrido en el año 2007.



Producto de dicho desastre natural, existe una cantidad de viviendas vulnerables frente a otra ocurrencia de desastres, debido a que muchas viviendas están construidas con material precario (adobe). Por otro lado, también se encuentran las viviendas asentadas en zonas identificadas como de alto riesgo a inundaciones y huaycos, así como viviendas construidas con material inflamable (esteras, madera, plástico), con riesgo alto a incendios.



En lo que respecta a la población expuesta a huaycos e inundaciones, dicha población está ubicada en las laderas de los ríos, en las cuales existe antecedentes de desborde ya sea por causas de lluvias y/o consecuencias del fenómeno del niño.

En ese sentido, es importante destacar que en el departamento de Ica vienen ocurriendo los siguientes fenómenos: i) geodinámica interna (sismos, tsunamis); ii) geodinámica externa (deslizamientos, derrumbes, huaycos); iii) hidrológicos-meteorológicos-oceanográficos (lluvias intensas, inundaciones, bajas temperaturas) y iv) de origen biológico (plagas, epidemias).

A nivel de cada una de las provincias, la provincia de Nasca está considerada como inmersa dentro de la zona de alta actividad sísmotectónica. Las áreas más propensas se localizan en los taludes que rodean la parte baja de la ciudad, cuyo suelo presenta material inestable.

Por su parte, en la provincia de Ica, las áreas de mayor peligro son los sectores de Subtanjalla, Fonavi - La Angostura y en el Asentamiento Humano Señor de Luren debido a su ubicación (parte baja) y por tipo de vivienda, ya que existe mayor concentración de fluidos que afectan los cimientos de las viviendas ubicadas en estos sectores.

En el caso de Chincha, la vulnerabilidad de la provincia está dada por la ubicación de las viviendas y el tipo de suelo (poco compactos, terrenos deprimidos o de baja pendiente, que no cuentan con posibilidades de drenaje natural y están desprovistas de sistemas de evacuación de aguas fluviales).

Por ello, es importante fortalecer la articulación con el Ministerio del Ambiente, Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, el Instituto Nacional de Defensa Civil, la Gerencia de Seguridad, Defensa Nacional y de Riesgo de Desastres, con el objetivo de desarrollar programas de prevención en la gestión de desastres naturales y que estos estén articulados a las mejoras de la calidad de las viviendas; sobre todo, a un ordenamiento territorial que permita prever las consecuencias de las zonas más vulnerables del departamento.

2.5.18. Diagnóstico de la variable estratégica: Calidad de la participación

El fomento de la participación ciudadana dentro de la toma de decisiones públicas es fundamental, porque garantiza la atención de las demandas de los ciudadanos para la mejora de su comunidad. Dicha mejora está directamente relacionada con que la ciudadanía esté informada sobre las temáticas a tratar, lo que permitirá desarrollar un proceso adecuado de toma de decisiones, logrando así una participación ciudadana de calidad.

En ese sentido, en el presente diagnóstico se analizará la calidad de la participación de los ciudadanos y ciudadanas del departamento de Ica en el marco del proceso del Presupuesto Participativo Basado en Resultados a nivel regional.

En dicho marco, el Presupuesto Participativo Basado en Resultados se define como un mecanismo de asignación equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos, que fortalece las relaciones entre el Estado y Sociedad Civil.



Para ello, el Gobierno Regional de Ica debe promover el desarrollo de mecanismos y estrategias de participación en la programación de sus presupuestos, así como en la vigilancia y fiscalización de la gestión de los recursos públicos³³.

Consecuentemente con ello, el Gobierno Regional de Ica en cumplimiento de la normativa nacional vigente, desarrolló los procesos de Presupuesto Participativo Basado en Resultados a nivel regional, las cuales fueron aprobadas a través de Ordenanzas Regionales.

Conforme a los procesos en mención, se analizará el desarrollo de estos para identificar el nivel de cumplimiento de proyectos de inversión pública priorizados en dicho marco, conforme a los criterios establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas.

De acuerdo a ello, es importante detallar los criterios que establece el Ministerio de Economía y Finanzas para la delimitación de los proyectos de inversión pública a nivel regional en el marco del Presupuesto Participativo Basado en Resultados.

Conforme a lo establecido en el Decreto Supremo N° 097-2009-EF y modificatoria, que precisa los criterios para delimitar proyectos de impacto regional, provincial y distrital en el presupuesto participativo, se precisan tres criterios básicos para la priorización de proyectos de inversión que son: i) Alcance, referido al nivel de extensión geográfica que cubre el proyecto; ii) cobertura, referido al impacto que, de manera directa o indirecta, que debe tener el proyecto en la población objetivo; y, iii) Monto de inversión, referido a la estimación del costo total del proyecto³⁴.

En el caso de los proyectos de inversión de impacto regional, estos deben de tener en cuenta que el monto total del proyecto no sea menor a tres millones y 00/100 Nuevos Soles (S/. 3 000 000,00), y que su alcance sea pluriprovincial, debiendo beneficiar a un mínimo de tres (03) distritos que se encuentren ubicados en dos (02) provincias como mínimo. Adicionalmente podrán considerar que la cobertura en la población objetivo no sea menor al 5%, respecto a la población total de la región³⁵.

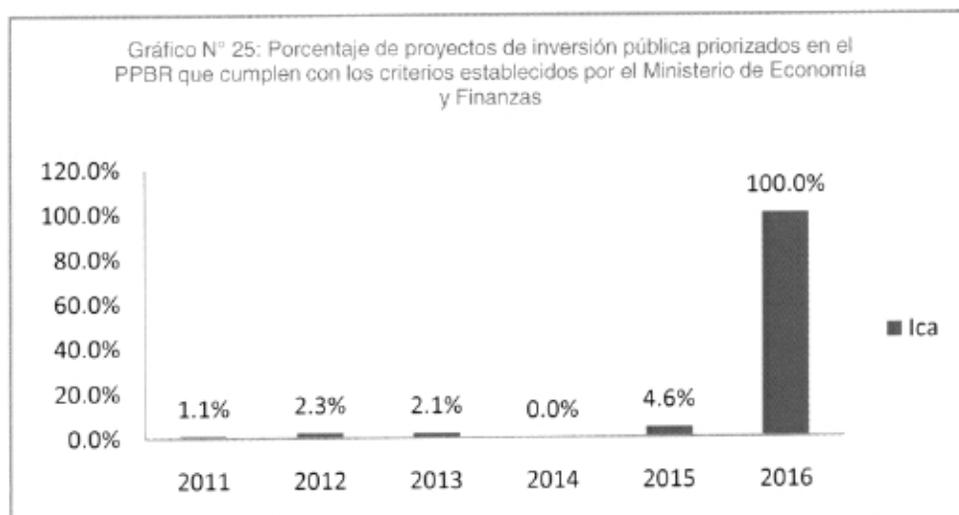
En ese sentido, en el siguiente gráfico, se presentan los porcentajes de los proyectos de inversión pública priorizados en el marco de los procesos de Presupuesto Participativo Basado en Resultados del Gobierno Regional de Ica que cumplen con los criterios establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas.

³³ Artículo 1° de la Ley N° 27658, Ley Marco del Presupuesto Participativo y modificatoria

³⁴ Artículo 2° del Decreto Supremo N° 097-2009-EF y modificatoria, que precisa criterios para delimitar proyectos de impacto regional, provincial y distrital en el presupuesto participativo.

³⁵ Artículo 3°, del Decreto Supremo N° 097-2009-EF y modificatoria, que precisa criterios para delimitar proyectos de impacto regional, provincial y distrital en el presupuesto participativo.





Fuente: Gobierno Regional de Ica

Al respecto, los datos reflejan que entre los años 2011 al 2015, menos del 5% de proyectos priorizados en el proceso de Presupuesto Participativo Basado en Resultados a nivel regional cumplen con los criterios establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas.

Cabe señalar, que la importancia de los proyectos de inversión pública a nivel regional priorizados cumplan con los criterios establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas; es que ello permitirá una mayor cobertura territorial y un mayor número de beneficiarios dentro del departamento de Ica.

Por ello, los resultados de los procesos presentados, reflejan una situación crítica; ya que, dichos proyectos no permiten mejorar las condiciones de la mayoría de la población.

En el caso del proceso de Presupuesto Participativo Basado en Resultados para el año fiscal 2016, el porcentaje de cumplimiento fue del 100%, debido a que el Gobierno Regional Ica brindó información y también concientizó a la ciudadanía, sobre la importancia del cumplimiento de los criterios para delimitar proyectos de impacto regional conforme a lo establecido por el órgano rector.

En ese sentido, es fundamental mantener el porcentaje actual presentado; ya que, con ello la ciudadanía del departamento de Ica contará con mayores beneficios con los proyectos de inversión pública que se priorice en dicho marco.

Finalmente, producto de lo analizado en el presente diagnóstico, se desprende que para fomentar una participación ciudadana de calidad en el departamento de Ica, es indispensable el compromiso del Ministerio de Economía y Finanzas, la Subgerencia de Planeamiento Estratégico del Gobierno Regional de Ica y de los agentes participantes que representan a la sociedad civil en el proceso de Presupuesto Participativo Basado en Resultados. Con ello se logrará canalizar de forma efectiva las principales necesidades de la ciudadanía en el marco de lo establecido por la normativa nacional vigente en la materia.



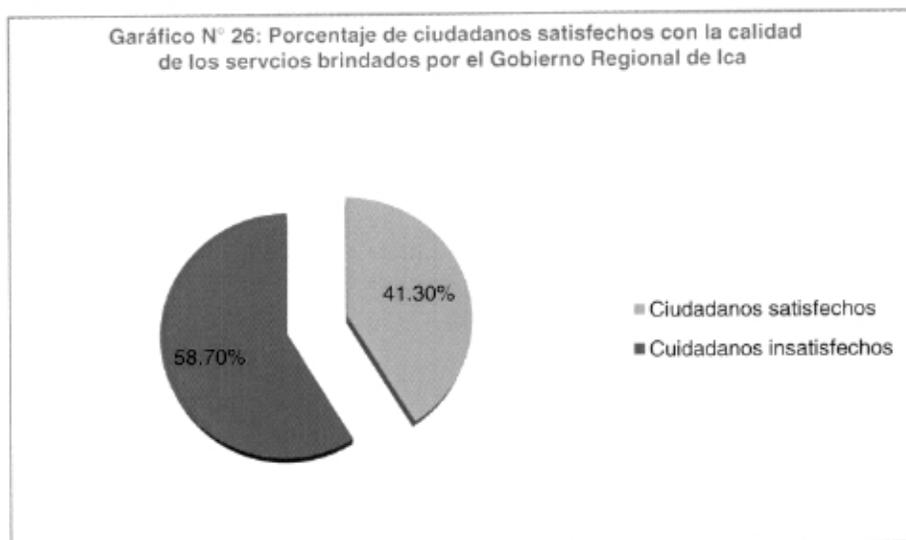
2.5.19. Diagnóstico de la variable estratégica: Gestión pública eficiente

La gestión pública eficiente permite que los ciudadanos puedan acceder a los servicios brindados por las entidades públicas de forma adecuada. En ese sentido, el presente diagnóstico analizará la calidad del servicio que ofrece el Gobierno Regional de Ica a los ciudadanos.

Cabe señalar, que a nivel regional no se cuenta con información histórica para poder medir la gestión pública eficiente; por ello, el Gobierno Regional de Ica a través de la Gerencia Regional de Cooperación Técnica y Comunicación Corporativa, recolectó información primaria a través de la aplicación de una encuesta sobre nivel de satisfacción de los ciudadanos que son atendidos en el Gobierno Regional de Ica.

Dicha encuesta fue aplicada a la ciudadanía que accede a los servicios brindados por los diferentes los órganos y unidades orgánicas, órganos desconcentrados, órganos descentralizados, programas regionales, proyectos especiales, organismos públicos y demás instancias del Gobierno Regional de Ica.

En ese sentido, en el siguiente gráfico se presenta los resultados obtenidos sobre la calidad de los servicios que recibe la ciudadanía en el Gobierno Regional de Ica.



Fuente: Gobierno Regional de Ica

Conforme a lo mostrado en el gráfico anterior, se evidencia que menos del 50% de los ciudadanos se encuentra satisfecho con los servicios brindados por los diferentes los órganos y unidades orgánicas, órganos desconcentrados, órganos descentralizados, programas regionales, proyectos especiales, organismos públicos y demás instancias del Gobierno Regional de Ica.

Dicho resultado se debe a que los ciudadanos consideran que las instancias del Gobierno Regional: i) no cuentan con el horario adecuado para brindar los servicios; ii) no brindan la información solicitada; iii) que los servidores públicos no cuenta con una adecuada disposición para la atención; y/o iv) que las solicitudes emitidas no son atendidas de forma oportuna; entre otros.

Ante esta problemática, es importante que el Gobierno Regional de Ica mejore los procesos de simplificación administrativa, lo que contribuirá a una atención más rápida y efectiva de los servidores públicos.



En ese sentido, el Gobierno Regional de Ica con la finalidad de garantizar un servicio eficiente a la ciudadanía, la cual está enmarcada en un proceso de modernización³⁶ de la gestión pública, ha realizado procesos de simplificación administrativa, logrando eliminar, simplificar y modificar, alrededor de cuarenta y cuatro (44) procesos del Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA), durante el presente año 2015.

Como resultado de dicha simplificación, la Dirección Regional de Trabajo, la Dirección Regional de Producción y la Dirección Regional de Transportes mejoraron sus procedimientos administrativos en materia de: i) registro de contratos de trabajo de trabajadores destacados en empresas y entidades que realizan actividades de la intermediación laboral; ii) permisos para otorgar licencias de conducir; iii) permisos y certificaciones para la producción pesquera; entre otros.

Ante ello, conforme a lo analizado en el presente diagnóstico, el Gobierno Regional de Ica a través de la Gerencia Regional de Servicios al Ciudadano deberá de desarrollar esfuerzos que permitan garantizar una gestión pública eficiente orientada al ciudadano, lo que permitirá una mejora a la calidad de los servicios brindados actualmente y una reducción de la brecha de insatisfacción de la ciudadanía.

III. CAPÍTULO 2: CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS

La construcción de escenarios en el departamento de Ica se ha realizado conforme al análisis del modelo conceptual, la priorización de las tendencias y la selección de variables estratégicas.

Asimismo, la construcción de escenarios tiene como finalidad describir una situación futura, la cual se construye sobre el conjunto de variables estratégicas y refleja el comportamiento futuro de las mismas³⁷. Además, cuentan con enlaces de causa y efecto que conectan la condición futura con el presente, mientras se ilustra las decisiones claves, eventos y consecuencias a través de la narrativa, permitiendo reconocer los riesgos y oportunidades.

Para la realización de la construcción de escenarios en el departamento de Ica, se han identificado los siguientes casos: i) el escenario actual, ii) el escenario óptimo, iii) el escenario tendencial y iv) los escenarios exploratorios. Para todos los casos, se ha colocado una calificación por cada una de las diecinueve (19) variables estrategias.

La calificación se realizó con una escala del 1 al 10, donde la puntuación 1 significa que aún la variable no alcanza su valor óptimo y la puntuación 10 significa que el valor de la variable ha alcanzado el valor óptimo para el adecuado desarrollo del territorio.

En el caso del escenario actual, óptimo y tendencial, la puntuación se colocó conforme a la data estadística que se presenta en el Cuadro N° 08.

En cuanto a los escenarios exploratorios, estos abordan cuatro temáticas principales, las que son: i) la ocurrencia de desastres naturales; ii) la disminución de los recursos hídricos; iii) la diversificación productiva; y iv) el ordenamiento territorial. Estos fueron calificados en la misma escala del 1 al 10, pero al no tener aún data estadística, su valoración se realizó conforme a los rangos presentados en el siguiente cuadro:

³⁶ Conforme al artículo 4° de la Ley N° 27658, Ley Marco de la Modernización de la Gestión del Estado, establece que proceso de modernización de la gestión del Estado El proceso de modernización de la gestión del Estado tiene como finalidad fundamental la obtención de mayores niveles de eficiencia del aparato estatal, de manera que se logre una mejor atención a la ciudadanía, priorizando y optimizando el uso de los recursos públicos.

³⁷ Anexo 1: Siglas y glosario de términos, Directiva General N° 001-2014-CEPLAN, Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico – Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico.



Cuadro N°7: Rangos de valoración para la calificación de los escenarios exploratorios del departamento de Ica		
Valoración	Rango de puntuación	Criterios
Muy bueno	10-9	Se coloca en caso las estimaciones de las variables estratégicas presentadas en el escenario exploratorio tienen un comportamiento muy favorable, el cual alcanza al escenario óptimo.
Bueno	8 -7	Se coloca en caso la estimación de las variables estratégicas presentadas en el escenario exploratorio tienen un comportamiento favorable en el territorio.
Regular	6-5	Se coloca en caso la estimación de la variables estratégicas presentadas en el escenario exploratorio mantienen su comportamiento o disminuye ligeramente en el territorio.
Malo	4-3	Se coloca en caso la estimación de las variables estratégicas presentadas en el escenario exploratorio obtengan un comportamiento desfavorable en el territorio.
Muy malo	2-1	Se coloca en el caso la estimación de las variables estratégicas en los escenarios exploratorios tengan un comportamiento muy desfavorable en el territorio.

Elaboración propia

Para realizar dicha calificación de los escenarios exploratorios estas valoraciones se realizaron bajo la opinión experta del Equipo Técnico Regional de Planeamiento Estratégico y de la Comisión de Planeamiento Estratégico.

3.1. Subcapítulo 1: Escenario Óptimo

El escenario óptimo del departamento de Ica, es el mejor escenario posible de futuro de cada una de las variables estratégicas sobre la cual puede compararse cualquier situación pasada, presente y futura³⁸.

En ese sentido, a cada una de las diecinueve (19) variables estratégicas del departamento de Ica, se les asignó un valor óptimo, el cual corresponde al puntaje máximo (10); ya que, representan la mejor situación posible de la variable en el departamento. Asimismo, en el Cuadro N° 08, se muestran las puntuaciones del escenario actual, tendencial, óptimo y los escenarios exploratorios.



³⁸ Anexo 1: Siglas y glosario de términos, Directiva General N° 001-2014-CEPLAN, Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico – Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico.

Cuadro N° 08: Matriz de construcción de escenarios del departamento de Ica

N°	Variables Estratégicas	Indicadores	Valor actual	Calificación	Escenario		Calificación	Escenario		Calificación	Escenario		Calificación	Escenario		Calificación
					Óptimo	Tendencial al 2030		Escenario 01 (Ocurrencia de desastres naturales)	Calificación		Escenario 02 (Diversificación productiva)	Calificación		Escenario 03 (Disminución de recursos hídricos)	Calificación	
1	Nivel de pobreza	Porcentaje de población con al menos una necesidad básica insatisfecha	11.40%	8	2.00%	3.42%	10	4	Bueno	8	Muy malo	2	Muy bueno	9		
2	Logros de aprendizaje del niños y niñas	Porcentaje de nivel de logro de estudiantes del 2do de primaria en comprensión lectora	49.20%	7	75.00%	61.12%	10	5	Bueno	7	Regular	5	Bueno	7		
		Porcentaje de nivel de logro de estudiantes del 2do de primaria en Lógico Matemática	32.20%	6	65.00%	85.50%	10	5	Bueno	7	Regular	5	Bueno	7		
3	Morbilidad de enfermedades crónicas	Porcentaje de población que reportó padecer algún problema de salud crónico	43.90%	6	18.00%	66.32%	10	5	Regular	5	Regular	5	Regular	5		
4	Anemia en niños y niñas menores de 06 a 36 meses	Porcentaje de niños y niñas de 6 a 36 meses con prevalencia de anemia	36.80%	5	15.00%	26.00%	10	5	Bueno	7	Malo	4	Bueno	7		
5	Cobertura del servicio de agua potable en la población	Porcentaje de hogares que se abastecen de agua mediante red pública	90.90%	9	100.00%	96.45%	10	4	Bueno	8	Muy malo	2	Muy bueno	9		
6	Cobertura de servicio de saneamiento en la población	Porcentaje de hogares que residen en viviendas particulares con red pública de alcantarillado	80.90%	8	100.00%	89.56%	10	4	Bueno	8	Malo	4	Muy bueno	9		
7	Calidad del material de las viviendas	Porcentaje de la población en viviendas con características físicas inadecuadas	6.10%	9	2.00%	15.40%	10	2	Bueno	7	Regular	5	Bueno	8		



Cuadro N° 08: Matriz de construcción de escenarios del departamento de Ica

N°	Variables Estratégicas	Indicadores	Valor actual	Calificación	Escenario		Calificación	Escenario	Calificación	Escenario	Calificación	Escenario	Calificación	Escenario	Calificación
					Optimo	Tendencial al 2030									
8	Acceso adecuado a viviendas	Porcentaje de la población en viviendas con hacinamiento	5.70%	9	10	3.00%	10	Muy malo	1	Bueno	8	Regular	5	Bueno	8
9	Seguridad Ciudadana	Porcentaje de la población mayor de 15 años de las principales ciudades que han sido víctimas de algún acto delictivo contra su seguridad	31.20%	6	10	10.00%	8	Malo	4	Bueno	7	Malo	4	Muy bueno	9
10	Nivel de empleo	Población Económicamente Activa ocupada	69.39%	8	10	85.00%	9	Regular	5	Muy bueno	9	Regular	5	Bueno	8
11	Producción pesquera	Porcentaje del Valor Agregado Bruto de la actividad pesquera	0.50%	3	10	2.10%	2	Malo	2	Bueno	7	Muy malo	2	Muy bueno	9
12	Producción de la manufactura	Porcentaje del Valor Agregado Bruto del sector manufactura en el departamento de Ica	17.20%	9	10	20%	3	Regular	5	Muy bueno	10	Malo	4	Muy bueno	10
13	Producción agrícola	Porcentaje del Valor Agregado Bruto del sector agropecuario del departamento de Ica	13.30%	8	10	18.00%	7	Regular	5	Bueno	7	Muy malo	2	Bueno	7
14	Acceso al servicio de internet	Porcentaje de la población del departamento de Ica con acceso a internet	44.90%	5	10	98.00%	7	Malo	4	Regular	5	Regular	5	Bueno	7
15	Producción minera	Porcentaje del Valor Agregado Bruto del sector minero en el departamento de Ica	15.00%	6	10	25.00%	10	Bueno	7	Muy bueno	9	Regular	5	Buena	7



Cuadro N° 08: Matriz de construcción de escenarios del departamento de Ica

N°	Variables Estratégicas	Indicadores	Valor actual	Calificación	Escenario	Calificación	Escenario	Calificación	Escenario	Calificación	Escenario	Calificación	Escenario	Calificación	Escenario	Calificación	Escenario	Calificación
16	Sostenibilidad Ambiental	Índice de Huella Ecológica	1.658	7	1.00	10	2.04	5	Bueno	7	Escenario (Diversificación productiva)	7	Bueno	7	Escenario (Disminución de recursos hídricos)	3	Muy bueno	10
17	Vulnerabilidad de la población ante desastres naturales	Número de damnificados por ocurrencia de desastres	1.917%	9	0.5%	10	3.39%	6	Muy malo	2	Escenario (Ocurrencia de desastres naturales)	2	Bueno	7	Regular	5	Muy bueno	9
18	Calidad de participación ciudadana	Porcentaje de proyectos priorizados en el Proceso de Presupuesto Participativo que cumplen con los requisitos del MEF	100.00%	10	100.00%	10	100.00%	10	Bueno	8	Escenario (Diversificación productiva)	9	Muy bueno	9	Bueno	8	Muy bueno	10
19	Gestión pública eficiente	Porcentaje de ciudadanos satisfechos con la calidad de los servicios brindados por el Gobierno Regional de Ica	41.30%	4	100.00%	10	100.00%	10	Regular	5	Escenario (Disminución de recursos hídricos)	8	Bueno	8	Regular	5	Muy bueno	9

Elaboración propia

* Nota: Respecto al Escenario Tendencial 2030, este fue trabajado por el CEPLAN a través de proyecciones estadísticas de cada uno de los indicadores de las variables estratégicas seleccionadas.



3.2. Subcapítulo 2: Escenario Tendencial

El escenario tendencial se define como el escenario de futuro que refleja el comportamiento de las variables estratégicas, respetando la continuidad de su patrón histórico³⁹. Ello quiere decir, que es el comportamiento de las variables estratégicas, si no se realizara ninguna intervención para modificar positivamente o negativamente su comportamiento.

En el departamento de Ica, para elaborar el escenario tendencial se realizaron las proyecciones de las diecinueve (19) variables estratégicas, colocando la data estadística histórica para realizar las proyecciones por cada una de ellas hasta el año 2030. En el Cuadro N° 09, que se muestra a continuación se presentan las tendencias del año 2021 y 2030 de cada uno de los indicadores de las variables estratégicas del territorio de Ica. Asimismo, para mayor detalle en el Anexo N°. 07, del presente documento prospectivo; se muestran los valores históricos de cada variable estratégica, su tendencia anual hasta el 2030 y el valor óptimo.

Cuadro N° 09: Escenario Tendencial				
N°	Variable	Indicador	Tendencia al 2021	Tendencia al 2030
1	Nivel de pobreza	Porcentaje de población con al menos una necesidad básica insatisfecha	6.13%	3.42%
2	Logros de aprendizaje del niños y niñas	Porcentaje de estudiantes del 2do de primaria con nivel de logro satisfactorio en comprensión lectora	51.58%	61.12%
		Porcentaje de estudiantes del 2do de primaria con nivel de logro satisfactorio en matemática	47.24%	85.50%
3	Morbilidad de enfermedades crónicas	Porcentaje de población que reportó padecer algún problema de salud crónico	55.87%	66.32%
4	Anemia en niños y niñas menores de 06 a 36 meses	Porcentaje de niños y niñas de 6 a 36 meses con prevalencia de anemia	31.31%	26.00%
5	Cobertura del servicio de agua potable en la población	Porcentaje de hogares que se abastecen de agua mediante red pública	93.57%	96.45%
6	Cobertura de servicio de saneamiento en la población	Porcentaje de hogares que residen en viviendas particulares con red pública de alcantarillado	85.01%	89.56%
7	Calidad del material de las viviendas	Porcentaje de la población en viviendas con características físicas inadecuadas	12.08%	15.40%
8	Acceso adecuado a viviendas	Porcentaje de la población en viviendas con hacinamiento	4.56%	2.69%
9	Seguridad Ciudadana	Porcentaje de la población mayor de 15 años de las principales ciudades que han sido víctimas de algún acto delictivo contra su seguridad	26.50%	18.33%



³⁹ Anexo 1: Siglas y glosario de términos, Directiva General N° 001-2014-CEPLAN, Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico – Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico.

Cuadro N° 09: Escenario Tendencial				
N°	Variable	Indicador	Tendencia al 2021	Tendencia al 2030
10	Nivel de empleo	Población Económicamente Activa ocupada	72.84%	74.89%
11	Producción pesquera	Porcentaje del Valor Agregado Bruto de la actividad pesquera	0.29%	0.19%
12	Producción de la manufactura	Porcentaje del Valor Agregado Bruto del sector manufactura en el departamento de Ica	10.44%	3.28%
13	Producción agrícola	Porcentaje del Valor Agregado Bruto del sector agropecuario del departamento de Ica	11.18%	10.28%
14	Acceso al servicio de internet	Porcentaje de la población del departamento de Ica con acceso a internet	55.88%	71.04%
15	Producción minera	Porcentaje del Valor Agregado Bruto del sector minero en el departamento de Ica	23.59%	32.38%
16	Sostenibilidad Ambiental	Índice de Huella Ecológica	1.87	2.05
17	Vulnerabilidad de la población ante desastres naturales	Número de damnificados por ocurrencia de desastres	2.41%	3.39%
18	Calidad de participación ciudadana	Porcentaje de proyectos priorizados en el Proceso de Presupuesto Participativo que cumplen con los requisitos del MEF	100.00%	100.00%
19	Gestión pública eficiente	Porcentaje de ciudadanos satisfechos con la calidad de los servicios brindados por el Gobierno Regional de Ica	100.00%	100.00%

3.3. Subcapítulo 3: Escenarios Exploratorios

Los escenarios exploratorios se definen como las posibles modificaciones en el comportamiento de algunas de las variables estratégicas que generan cambios significativos en el futuro, diferentes a los previstos en el escenario tendencial⁴⁰.

Al respecto, en el departamento de Ica, se han elaborado cuatros escenarios exploratorios que impactarían significativamente en el territorio, los cuales fueron formulados a partir de cuatro preguntas básicas: i) ¿Qué pasaría si en el departamento de Ica hubiese una ocurrencia de desastres naturales?; ii) ¿Qué pasaría si en el departamento de Ica hubiese una mayor diversificación productiva?; iii) ¿Qué pasaría si en el departamento de Ica hubiese una disminución de los recursos hídricos?; y, iv) ¿Qué pasaría si en el departamento de Ica contará con un ordenamiento territorial? .

A través de las preguntas formuladas, se realizó la construcción de los escenarios exploratorios, la cual fue elaborada por el Equipo Técnico Regional de Planeamiento Estratégico, que se presenta a continuación.

⁴⁰ Anexo 1: Siglas y glosario de términos, Directiva General N° 001-2014-CEPLAN, Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico – Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico.

