

Fuente: Construidos sobre la base del Plan Regional de Prevención y Atención de Desastres Región Ica

**Figura 36: Revisión frecuente del Plan de acción ante desastres**

**Conclusiones:** (i) Los planes locales de prevención y atención de desastres, pese a pertenecer a instituciones autónomas, precisan estar articulados en términos de objetivos, estructura y funciones al Plan Regional de Prevención y Atención de Desastres Región Ica, en tanto se trata de establecer sinergias constantes para prevenir los riesgos en zonas altamente vulnerables, (ii) las organizaciones existentes han demostrado disponibilidad para prepararse para la protección ambiental y disminuir la vulnerabilidad, sin embargo no identifican con claridad su rol en el sistema y (iii) las percepciones de los participantes de planeamiento participativo, demuestran preocupación por el tema ambiental, pero a la vez sienten angustia al no identificar de qué forma podrían evaluar los avances en el proceso de prevención y actuación.

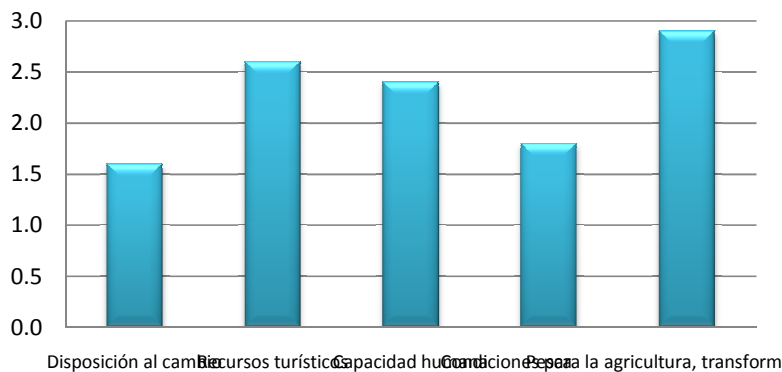
### 2.3. Caracterización general de la problemática por dimensiones

Luego del procesamiento de la información recabada en el proceso participativo de actualización del PDRC, se desarrollaron los talleres provinciales, y reuniones y grupos focales con el afán de socializar los resultados de las entrevistas, validar los hallazgos en colectivos mayores para obtener líneas problemáticas cuya solución corresponda al interés común de la gente, pero a la vez que permitan identificar estrategias para su solución, a partir del aprovechamiento de potencialidades participativamente identificadas y seleccionadas, teniendo en cuenta la gestión de riesgos, la perspectiva de género, la inclusión social y la preservación del ambiente.

#### a. Potencialidades generales

En general, desde la perspectiva de los entrevistados, las condiciones para la agricultura, transformación y la agro-exportación, los recursos turísticos, la pesca y las capacidades humanas existentes son percibidas como las potencialidades más importantes en el departamento. De hecho los señalamientos proponen que estas potencialidades adecuadamente aprovechadas, permitirán afrontar las dificultades que se tienen hoy y las que se tendrían a mediano y largo plazo.

La figura 18, muestra la percepción promedio de los entrevistados del ámbito departamental respecto a las potencialidades y acciones estratégicas a trabajar en el futuro próximo, para alcanzar la visión compartida de desarrollo del departamento.



Leyenda (vertical)	Valor del nivel de percepción
No es importante	0
Poco importante	1
Importante	2
Muy importante	3

**Figura 37: Potencialidades del departamento**

Como se ve en esta sección, estas potencialidades son gravitantes para el progreso de Ica; tanto las fuentes secundarias, la inspección directa de estas percepciones coinciden en la relevancia que tienen para cambiar de la falta de empleo digno y los bajos ingresos, hacia un escenario donde prime la realización plena de los derechos sobre la base del acceso equitativo a las oportunidades de empleo, servicios básicos y vida saludable.

*“Que el Gobierno Regional considere que tenemos un buen sector de costa y parte de sierra ... Ica es importante y por su ubicación está en un lugar estratégico, tiene minería, pesquería y agricultura, es importante ponernos a trabajar sobre esto para que la población sea beneficiada”<sup>31</sup>*

El énfasis puesto por los entrevistados en las capacidades humanas, no es casual, pues durante todo el proceso de actualización del plan y en la información revisada aparece como un potencial clave para que los demás componentes del desarrollo entren a funcionar.

*“Hay profesionales competentes pero en algunos casos no están en el campo que corresponde y eso genera que no den un buen producto o buen resultado a nivel de la institución; en el caso de Chincha por ejemplo, tenemos en el sector ... digamos empresarial, el recurso humano muy calificado. Creo que esa es la potencialidad que primero debemos considerara”<sup>32</sup>.*

*“Mire, usted sabe que Ica últimamente está en el bum del agro exportación, o sea potencialmente ahorita lo básico de Ica es la agro exportación... pero también somos un departamento minero, tenemos Marcona, tenemos aceros Arequipa”.<sup>33</sup>*

*“La otra actividad grande que hay en la región Ica es el comercio y servicios que da bastante empleo y hay buenas perspectivas”.<sup>34</sup>*

## **b. Problemas generales**

En reciente visita a Perú<sup>35</sup>, Michael Porter, estudioso de la competitividad ha puesto en relieve la mala comprensión de algunos conceptos de competitividad que un sector erróneamente venía difundiendo en el país. En su análisis dejó en claro que los problemas que el Perú deberá afrontar urgentemente son los referidos a la educación, la salud, la pobreza y la infraestructura; puso énfasis que cualquier desarrollo al margen del avance en estos factores no será sostenible, pues la bonanza económica se debe sustancialmente al buen precio de la materia prima en algunos países emergentes y no a la exportación de productos con valor agregado, pues esta permanece inmóvil. Enfatizó que la

<sup>31</sup> Róger Mozo Horna. Presidente. Unidad de proyecto y racionalización M. P. de Nazca.

<sup>32</sup> Fabiola Malpica Fernández. Sub Gerente de Planificación. Municipalidad Provincial de Chincha Alta, Abril de 2009.

<sup>33</sup> Paúl Quijandría Ramos. Gerente Municipal. Municipalidad Provincial de Ica, Abril de 2009.

<sup>34</sup> Rubén Morales Cabrera. Coordinador Regional. Mesa de Concertación de Lucha contra la Pobreza. Ica, abril de 2003.

<sup>35</sup> [http://www.diariolaprimeraperu.com/online/columnistas/estupefactos\\_51769.html](http://www.diariolaprimeraperu.com/online/columnistas/estupefactos_51769.html) Lima, 03.12.09.

citada bonanza, no se ha reflejado en beneficio para la mayoría de la población y que en materia de invención y tecnología, no solamente no ha avanzado sino que parece haber retrocedido.

*“... a largo plazo, las dificultades del Perú tendrán que ver con la baja productividad, la pésima educación, el deficiente sistema de salud, las debilidades en infraestructura física, la desigualdad social, la aplastante corrupción y el alto nivel de informalidad. Lo avanzado en la bonanza...puede perderse si es que no limpiamos el sistema judicial, sino defendemos los derechos de propiedad y si no fumigamos y reordenamos la disuasiva burocracia creada para entorpecer”<sup>66</sup>*

En general en el departamento de Ica, los problemas más relevantes reconocidos participativamente están referidos a la escasez de agua, el alto nivel de corrupción institucional y el bajo nivel de educativo y de cohesión social.

En el presente plan y con el fin de establecer los problemas de forma tal que cuando se transformen en objetivos, sean medibles, respondan a un modelo causal, sean amplios en términos de cobertura regional, razonables en virtud a su factibilidad de solución y articulados a las políticas sectoriales y los planes provinciales; son mostrados por dimensión de desarrollo, con sus respectivos indicadores y línea de base en el capítulo III, a fin que el establecimiento de metas sea más coherente y comprensible.

### 2.3.1 Análisis estratégico – análisis FODA

Con la finalidad de valorar la trascendencia de una hipotética conformación de regiones, se inicia este segmento de análisis con tres preguntas, cuyas respuestas permitan considerar aspectos claves en la decisión de una eventual alianza estratégica. La primera hace referencia al qué tienen los departamentos vecinos que no tiene Ica o cómo podría compartir lo que tienen sin que eso signifique su futuro deterioro; la segunda, alude a qué tiene Ica y que podría compartir en las mismas condiciones que en el caso anterior con los demás departamentos vecinos y la tercera, a aquellas potencialidades que fortalecerían la unidad de todos los departamentos mencionados.

**Tabla 41: Vocaciones que constituyen la complementariedad regional**

Pregunta clave	Ayacucho	Huancavelica
<b>Para el desarrollo económico: Turismo, infraestructura económica, pesca, minería, vialidad, otros.</b>		
<b>¿Qué tiene...</b>	Mayor disponibilidad del	Preciadas fuentes de agua dulce.

<sup>36</sup> César Hildebrand, comentario a la conferencia de Michael Porter dada en la Universidad del Pacífico. Lima, César Hildebrandt, Lima, 08.12.09.

[http://www.diariolaprimeraperu.com/online/columnistas/estupefactos\\_51769.html](http://www.diariolaprimeraperu.com/online/columnistas/estupefactos_51769.html)

Pregunta clave	Ayacucho	Huancavelica
<b>que no tiene Ica?</b>	<p>recurso agua.</p> <p>La Pampa Galeras, próxima a Nazca.</p> <p>El enlace vial con la selva y su proyección a Echarati y Santa Teresa - Machupichu en Cusco.</p> <p>Riqueza arqueológica, pre inca (Wari), inca (Vilcashumán) y colonial (la ciudad de Ayacucho).</p> <p>Identidad marcada por la música y la tradición religiosa.</p> <p>Producción agropecuaria tradicional con bajo uso de agroquímicos y productos únicos en su variedad.</p> <p>Presencia viva de la cultura quechua.</p>	<p>La mina Santa Bárbara, como testimonio de las épocas inca y colonial.</p> <p>La belleza escénica del ande peruano que combina varios elementos de la naturaleza con la presencia de auquénidos.</p> <p>Altitud y recursos que facilitan la generación de energía</p> <p>Producción agropecuaria tradicional con bajo uso de agroquímicos. y productos agrícolas únicos en su variedad.</p> <p>Mayor variedad de recursos mineros.</p> <p>Presencia viva y muy particular de la cultura quechua.</p> <p>Desarrollo comunitario basado en la solidaridad.</p>
<b>¿Qué tiene Ica que no tienen...?</b>	<p>Actividad agropecuaria competitiva.</p> <p>Infraestructura portuaria.</p> <p>Actividad turística más consolidada.</p> <p>Mayor disponibilidad de proteína para la alimentación.</p> <p>Acceso vial a lo largo de todo el departamento.</p> <p>Ubicación estratégica para la exportación – importación.</p> <p>Fácil articulación entre los conglomerados poblacionales.</p>	<p>Actividad agropecuaria competitiva.</p> <p>Infraestructura portuaria.</p> <p>Actividad turística más consolidada.</p> <p>Mayor disponibilidad de proteína para la alimentación.</p> <p>Ubicación estratégica para la exportación – importación.</p> <p>Altas posibilidades de producir alimentos orgánicos y sin manipulación genética.</p> <p>Mayor desarrollo empresarial.</p>
<b>¿Qué potencialidades existen en</b>	Centros de estudios con posibilidades de incursionar en la investigación conjunta para el desarrollo socioeconómico y la preservación del ambiente.	

Pregunta clave	Ayacucho	Huancavelica
<b>común?</b>	<p>Organizaciones de base, capaces de fomentar la integración desde sus propias comunidades e identificando intereses comunes.</p> <p>Avance en el reconocimiento del otro, como parte de la complementación necesaria para la realización plena de las personas – ejerció de los derechos y deberes - y la competitividad regional dentro de la globalización.</p> <p>Posibilidad de encontrar símbolos comunes en la historia, en la vida diaria y en el contexto, que permitirían construir una identidad.</p>	
<b>¿Cuáles son las limitaciones?</b>	<p>Marcada diferencia en las percepciones sobre el desarrollo.</p> <p>Tenue identificación del valor estratégico de la integración.</p> <p>Presencia de paradigmas discriminatorios que impiden la valoración cabal de la grandeza del “otro”.</p> <p>El proceso de integración aún no ha nacido en las propias organizaciones, salvo el caso de esfuerzos aislados y vinculado a la actividad económica y en algunos a la festiva.</p>	

Complementariamente y sobre la base del Plan de Desarrollo Concertado de la Región Ica 2007-2011, se realiza el análisis de Fortalezas Oportunidades, Debilidades y Amenazas<sup>37</sup> buscando encontrar aquellas fortalezas que contribuyan al aprovechamiento de las oportunidades y a la superación de las debilidades que exponen a la población a las amenazas o impiden el aprovechamiento de las oportunidades.

#### a. Dimensión Social

**Tabla 42: FODA de la dimensión social - educación**

Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acuerdo Nacional prioriza la educación como base para el desarrollo humano.</li> <li>• Experiencias valiosas en el extranjero sobre capacitación y mejora ostensible de la calidad educativa.</li> <li>• Organizaciones no gubernamentales nacionales e internacionales que apoyan en temas de educación y ambientales.</li> <li>• Mayor participación de los Padres de Familia en la labores de complementación educativa en el Hogar y</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programas en los medios de comunicación social con alto contenido de violencia y degradación de virtudes y valores.</li> <li>• Ubicación de la Región en zona de riesgo (Presencia de Placas Tectónicas de Nazca).</li> <li>• Vertiginoso avance científico y tecnológico al que no accede gran sector de la población de la Región.</li> <li>• Normatividad Educativa no acorde a la</li> </ul>

<sup>37</sup> La información presentada en esta apartado proviene del Plan de Desarrollo Concertado de la Región Ica 2007 – 2011, GORE Ica, 2007.

Oportunidades	Amenazas
<p>formación ética y moral.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mayor acceso a la educación a través del internet.</li> </ul>	<p>realidad regional.</p>

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación del Personal Docente, APAFAs e Instituciones Públicas y Privadas, en la solución de problemas de infraestructura educativa.</li> <li>Se cuenta con profesionales en Educación en los diferentes niveles educativos.</li> <li>Existe una política del sector Educación que propende a la creación de Institutos e Instituciones de Enseñanza Superior.</li> <li>Se viene implementando un Nuevo Enfoque Pedagógico en los diferentes niveles educativos con una mayor participación del Magisterio.</li> <li>Existen Políticas de formación de Líderes en el sector Educación.</li> <li>Existencia de Programas Sociales (alimentación escolar, textos, calzados, etc.)</li> <li>Fácil acceso a la capital para acceder a los Programas de Capacitación e Información.</li> <li>Existen Planes de Mitigación y Promoción en la protección de desastres en Instituciones Educativas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se ha erradicado el Analfabetismo.</li> <li>Existe un elevado porcentaje de infraestructura educativa con necesidad de construcción, mejoramiento y/o refacción.</li> <li>Existe un déficit aproximado del 60% en la implementación de Laboratorios y Talleres que favorezcan la iniciativa de generación de Micro y Pequeñas Empresas.</li> <li>Inadecuado uso del Internet (Páginas prohibidas, ludopatía, captación engañosa de menores de edad con fines perversos, entre otros).</li> <li>Carencia de Equipos de Cómputo en la mayoría de Instituciones Educativas. Insuficiencia de material bibliográfico, educativo y mobiliario Escolar, sobre todo en las áreas urbanas marginales y distritos alejados.</li> <li>Políticas de Universidades e Institutos Tecnológicos desvinculadas de la necesidad de formar Profesionales para el desarrollo de la Región, no atendiendo en las Especialidades de mayor demanda en el Mercado de Trabajo.</li> <li>Falta de capacidad operativa para la realización de saneamiento físico legal de los bienes inmuebles de Sectores.</li> <li>Inadecuados canales de comunicación entre las APAFAs y las Autoridades Educativas.</li> <li>Limitadas acciones para recuperar la Pérdida significativa de la disciplina, virtudes y valores morales.</li> <li>Currícula Educativa inadecuada y basada mayoritariamente en el memorismo.</li> <li>Falta de coherencia de los criterios curriculares entre los Niveles y Modalidades Educativas.</li> <li>Inexistencia de una Política Educativa Nacional y Regional, coherente a largo plazo.</li> <li>Deficiente Programa Regional de</li> </ul>

Fortalezas	Debilidades
	Educación Ambiental. <ul style="list-style-type: none"> <li>Inadecuada evaluación de los Docentes, priorizando los conocimientos generales.</li> </ul>

**Tabla 43: FODA de la dimensión social - salud**

Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinación con otras Instituciones del Estado, Organizaciones privadas e internacionales.</li> <li>Existencia de medios de comunicación masiva.</li> <li>Presencia de Instituciones educativas, religiosas, etc., como aliados para las acciones preventivas de salud y medio ambiente.</li> <li>Planes de Prevención y Mitigación de desastres naturales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vulnerabilidad ante amenazas naturales. Inmigrantes en situación de riesgo, portadores de bacterias, virus y/o enfermedades tropicales.</li> <li>Que se realice la designación de Directivos con aval político y no técnico. Intervención errada de otros sectores en la toma de decisiones del sector salud.</li> <li>Importación de productos sintéticos.</li> </ul>

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>Existencia de documentos técnicos operativos y se cuenta con una suficiente Base de Datos.</li> <li>Mejoras en los Programas Integrales de Salud y Medio Ambiente.</li> <li>Personal Profesional en los Programas de Salud y Medio ambiente.</li> <li>Mayoritariamente los Hospitales, Postas Médicas, Centros y Puestos de Salud implementados con personal capacitado.</li> <li>Existencia de CLAS con participación de la Población. .</li> <li>Existencia del Consejo Regional de Salud.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existen Programas que necesitan ser replanteados (Enfermedades de Transmisión Sexual, TBC, Planificación Familiar, etc).</li> <li>Existencia de Sectores Sociales en Alto Riesgo.</li> <li>Insuficientes recursos para cubrir Programas de Salud y Medio Ambiente (Personal, Transporte, etc.).</li> <li>Situaciones en las que se denota desinterés en la atención en los pacientes.</li> </ul>



**Tabla 44: FODA de la dimensión social - trabajo**

Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>Existencia de organizaciones de defensa de los intereses de los Trabajadores (OIT, Sindicatos, Federaciones, organizaciones, Asociaciones de Trabajadores) y de defensa de los intereses del Estado.</li> <li>Buena imagen del departamento y el país, favorece la instalación de Empresas, industrias, etc.</li> <li>Existen ONGs y Organizaciones con política de fomento del empleo y vinculado a los aspectos ambientales.</li> <li>Capacitación especializada, según actividades laborales, de los Trabajadores en el extranjero.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Ley N° 19990 que no indexa remuneraciones y no presenta mayores beneficios laborales.</li> <li>Que exista Divisionismo político partidario, dejando de lado el interés Regional.</li> <li>El Gobierno Nacional no articula adecuadamente la generación de empleo en las regiones ni en la defensa de los intereses de los trabajadores.</li> <li>Crecimiento del Sector Informal. Empresas con existencia de los SERVICEs en demasía.</li> <li>Alta dependencia económica de los países desarrollados.</li> <li>Que se presente Inestabilidad Monetaria – Cambiaria.</li> <li>Que ocurra Discriminación social, económica, política y de Género y poca participación en la distribución de utilidades para beneficio de los trabajadores.</li> <li>Inseguridad en las condiciones de trabajo.</li> </ul>

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cuenta con Recursos Naturales.</li> <li>Se posee Recursos Turísticos: Zonas Arqueológicas, Culturales y Patrimonio Cultural. Existencia de Recursos Humanos: Profesionales y Técnicos.</li> <li>Significativo número de Institutos Pedagógicos y Tecnológicos Iniciativa propia de la población para generar autoempleo.</li> <li>Marco Legal.</li> <li>Medios de Comunicación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Escasas capacidades con alta formación académica y tecnológica para el desarrollo de la enseñanza y formación para el trabajo. Insuficiente infraestructura y equipamiento en los Centros de Enseñanza de formación productiva.</li> <li>No aplicación de Normatividad laboral vigente en determinadas Entidades (desconocimiento y violación de los derechos laborales).</li> <li>Escasas Fuentes de trabajo. Bajas remuneraciones.</li> <li>Alta tasas de Sub Empleo.</li> <li>Limitado número de Supervisores de Trabajo y de Profesionales o Especialistas en Derecho Laboral y Medio Ambiente.</li> <li>Escasa aplicación de Acciones de Prevención para el Trabajo, orientada a la Seguridad del Trabajador, en el desarrollo de sus Labores e inexistencia</li> </ul>

Fortalezas	Debilidades
	<p>de un Área específica para tal fin en las Instituciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Insuficiente infraestructura en servicios para el desarrollo laboral del Trabajador. Incremento del número de Niños (as) Trabajadores.</li> </ul>

**Tabla 45: FODA de la dimensión social - vivienda y construcción**

Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>Promoción de Vivienda de interés social por parte del Estado ("Mi Vivienda", "Techo Propio", "Agua para Todos", "Mi Barrio").</li> <li>Presencia de Instituciones que realizan acciones de construcción y saneamiento y conservación del medio ambiente.</li> <li>Instituciones Superiores Educativas (Universidades), Institutos, SENCICO, Colegios Profesionales de Ingeniería, Arquitectos, entre otros) favorecen el desarrollo técnico de las acciones del Sector.</li> <li>Planes de Prevención y Mitigación de desastres naturales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vulnerabilidad ante Amenazas Naturales, mayoritariamente las viviendas no son antisísmicas.</li> <li>Débil articulación entre Instituciones relacionadas con el Sector, a nivel Regional.</li> <li>Aumento de Intereses Bancarios, puede perjudicar a la población que accede a préstamos, que orienta al rubro de vivienda, construcción y saneamiento.</li> <li>La población no asume un compromiso sostenido respecto a la preservación del Medio Ambiente (mediante la adecuada eliminación de residuos sólidos, cuidado del servicio de agua y desagüe, etc.) y de los recursos naturales</li> <li>Determinadas Empresas que no respeten las normas del Medio Ambiente.</li> </ul>

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>Existencia de documentos técnicos operativos en las Instituciones Públicas relacionadas con el Sector.</li> <li>Mejoras en el rubro de Vivienda, Construcción y Saneamiento, mediante la ejecución de Programas Nacionales e Iniciativas de Entidades Privadas y de Organizaciones de Base.</li> <li>Personal Profesional con experiencia en Entidades Públicas y Privadas.</li> <li>Empresas operando en el ámbito regional que ejecutan obras de vivienda, construcción y saneamiento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los Programas de Vivienda requieren ser mejorados, a fin que la población de menores recursos acceda sin dificultades a sus beneficios.</li> <li>Las Provincias y Distritos de la Región, en importante número no cuentan con Planes de Ordenamiento y Acondicionamiento Territorial, incluyendo el desarrollo prospectivo Territorial.</li> <li>Las Organizaciones Sociales no se organizan adecuadamente para solucionar los problemas de saneamiento.</li> </ul>

**b. Dimensión económica****Tabla 46: FODA de la dimensión económica- actividad agropecuaria**

Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mercado creciente por el consumo de productos orgánicos y nutritivos de especies nativas, con alto valor nutritivo y curativo.<sup>38</sup></li> <li>• Posibilidad de sustitución de los productos agropecuarios importados.<sup>39</sup></li> <li>• Existencia de tecnología para el desarrollo agropecuario apropiado.</li> <li>• La tendencia a desarrollar la biotecnología y la ingeniería genética para mejorar la calidad de los productos y su comercialización.</li> <li>• Existencia de Puertos y aeropuerto de Embarque.</li> <li>• Existencia de tecnología e intercambio de experiencias en cultivos, manejo y conservación de suelos.</li> <li>• Disponibilidad financiera externa para incrementar y mejorar la producción y productividad.</li> <li>• Energía eólica y solar competitiva para aprovechar en la agroindustria.</li> <li>• Existencia del Sistema Nacional de Inversión Pública para viabilizar proyectos de infraestructura económica y otros de índole social.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presencia de desastres naturales e inducidos como las producidas por sequías, inundaciones, huaicos, terremotos y otros.</li> <li>• Recesión económica por problemas de mercados y reducción de precios internacionales.</li> <li>• Inequidad en la competencia debido a productos importados a precios protegidos o subvencionados.</li> <li>• Existencia de monopolios - Algodón por parte de las desmotadoras e industria textilera.</li> <li>• Presencia de nuevas Plagas (Plagas exóticas, se entiende que no existe en el Perú) y enfermedades foráneas (Araña roja, Picudo mexicano del algodón. Gorgojo KHAPRA, Mosca mexicana de la fruta, Mosca oriental de la fruta, Polilla Guatemalteca de la papa, y otros).</li> <li>• Falta de prácticas de buen uso de los recursos naturales (tierras, bosques, agua).</li> <li>• Avance del desierto en superficie agrícola.</li> </ul>

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existencia de grandes extensiones de terreno aptas para el cultivo.</li> <li>• Topografía y calidad de los suelos favorable a la Agricultura.</li> <li>• Infraestructura de Riego, Recursos Hídricos, Galerías Filtrantes (Acueductos) medianamente profundas en la Napa freática, en algunas zonas de provincias.</li> <li>• Ubicación geopolítica estratégica de la Región Ica con relación a los grandes Mercados Nacional e Internacional.</li> <li>• Existencia de Cuencas Ganaderas para el desarrollo del ganado.(Vacuno, Ovino)</li> <li>• Presencia de Empresas Agro-Industriales de Transformación con tecnología de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deficiente y mal uso de los recursos hídricos.</li> <li>• Desconocimiento en el uso del control biológico por parte de los pequeños Agricultores en el combate de plagas y enfermedades.</li> <li>• Uso de tierras agrícolas para construcción de viviendas.</li> <li>• Poca difusión del Sistema de Riego Tecnificado para el mejor aprovechamiento del agua.</li> <li>• Excesivos y depreciados activos. Tecnología empírica rudimentaria utilizada por pequeños agricultores, que limitan su rentabilidad.</li> </ul>

<sup>38</sup> Complementada con información de Ob. Cit. CEPLAN. Lima agosto de 2009.

<sup>39</sup> Esta fortaleza se incrementa con la integración regional comentada.

Fortalezas	Debilidades
<p>punta.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presencia de PETACC, SENASA, PSI, PETT, Facultad de Agronomía, Facultad de Medicina Veterinaria, Instituciones, Programas y Proyectos de apoyo al Sector.</li> <li>• Numerosa Mano de obra calificada y no calificada.</li> <li>• Existencia de Estudios y Proyectos de Irrigación culminados y por actualizarse e implementarse.</li> <li>• Energía eléctrica y eólica disponible. Diversidad de pisos ecológicos y microclimas que facilita la producción de diversos cultivos.</li> <li>• Existencia de especies nativas altamente nutricionales (Menestras, frutas, otros) poco explotados y limitadamente exportados.</li> <li>• Existencia de Puertos de embarque y medios de comunicación como Internet y correo electrónico.</li> <li>• Se cuenta con áreas libres de enfermedades Fitosanitarias (Mosca de la Fruta, Picudo Mexicano, cancro de los cítricos) y Zoonositarias (Brucelosis, Fiebre Aftosa, Influenza Aviar).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Información inaccesible o limitada y muchas veces desfasada que dificulta la Toma de decisiones.</li> <li>• Producción individual y aislada que reduce la rentabilidad.</li> <li>• Deficiente infraestructura de riego.</li> <li>• Existencia de Terrenos Agrícolas sin Título de Propiedad.</li> <li>• Vías de acceso en mal uso.</li> <li>• Limitados Centros Experimentales de Investigación Científica e innovación tecnológica.</li> <li>• Ausencia de Planificación Agraria.</li> <li>• Micro parcelación y minifundios.</li> <li>• Erosión de los suelos e insuficiente defensa ribereña en las zonas más vulnerables.</li> <li>• Alto índice de pobreza del pequeño Agricultor.</li> <li>• Limitada asistencia técnica al pequeño Agricultor.</li> </ul>

**Tabla 47: FODA de la dimensión económica- actividad pesquera**

Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demanda internacional y nacional de productos hidrobiológicos.</li> <li>• Avance tecnológico de la industria pesquera y maricultura.</li> <li>• Disminución de la demanda, consumo de carnes de vacuno y ovinos y otras carnes rojas.</li> <li>• Condiciones favorables para la inversión privada en infraestructura portuaria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fenómenos oceanográficos y presencia de Fenómeno “El Niño”.</li> <li>• Recesión económica por caída de los precios Internacionales.</li> <li>• Contaminación marina produce rechazo de productos hidrobiológicos, en el mercado internacional.</li> <li>• Sistema de financiamiento costoso para los agentes del rubro Pesca en el país.</li> </ul>

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abundante diversidad biológica marina. Recursos humanos calificados.</li> <li>• Existencia de infraestructura de desembarque. Infraestructura para transformación y exportación.</li> <li>• Existencia de Instituciones académicas de nivel; asimismo, Organizaciones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Depredación y contaminación del mar y medio ambiente.</li> <li>• Escasa capacitación a los pescadores artesanales.</li> <li>• Mal uso de la infraestructura de Pesca.</li> <li>• Insuficiente implementación de los Desembarcaderos pesqueros (fríos</li> </ul>

Fortalezas	Debilidades
<p>gremiales y sociales de pescadores</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Condiciones oceanográficas favorables para el desarrollo de la pesca.</li> <li>• Ordenamiento legal que favorece la Acuicultura.</li> </ul>	<p>equipos de desembarque y transporte).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acaparamiento y especulación de intermediarios.</li> <li>• Escasa integración y relación Interinstitucional.</li> <li>• Inadecuado manipuleo y procesamiento de los recursos desde su captura pesquera.</li> <li>• Pesca ilícita y métodos de pesca inapropiados.</li> <li>• Limitada investigación científica.</li> <li>• Fenómenos océano gráficos y sus efectos negativos.</li> <li>• Desconocimiento de la normatividad sectorial. Sobredimensionamiento y obsolescencia de la flota pesquera</li> <li>• Fuga de talentos ( personal capacitado)</li> <li>• Limitada difusión a la población para incentivar el consumo de productos hidrobiológicos, principalmente de especies abundantes (jurel, anchoveta, etc.)</li> </ul>

**Tabla 48: FODA de la dimensión económica- actividad energética y minera**

Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demanda creciente, interna y en los países emergentes como China.</li> <li>• Existencia de Fuentes de energía renovable: Energía eólica, energía solar. y fósiles como la del Gas de Camisea. Posibilidad de hacer uso de hidroenergía. Disponibilidad de equipos eléctricos y electrónicos con tecnología de punta.</li> <li>• Conversión de motores de extracción de agua, que utilizan combustible petróleo en sistema eléctrico y conversión de sistema de autos para que utilicen gas.</li> <li>• Convenio Perú - Brasil para la generación de 22 mil MGW mediante la instalación de hidroeléctricas.<sup>40</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desastres naturales.</li> <li>• Fluctuación del precio a nivel mundial de los minerales por reducción sostenida de la demanda.</li> <li>• Restringida presencia del Estado e incumplimiento de los términos de concesiones.</li> <li>• Recesión económica a futuro por la reducción de la demanda.</li> <li>• Monopolios de las empresas prestadoras de servicio eléctrico.</li> <li>• Crecimiento de la explotación minera en el exterior.</li> <li>• Sustitución del hierro por fibras sintéticas no metálicas.</li> </ul>

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abundante recursos mineros metálicos y no metálicos. Infraestructura minera.</li> <li>• Cobertura Regional con infraestructura</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energía eléctrica restringida.</li> <li>• Mineros informales. (Pequeños Mineros que no aplican medidas de seguridad en</li> </ul>

<sup>40</sup> Memorándum de entendimiento, marzo de 2009.

Fortalezas	Debilidades
<p>eléctrica de alta tensión.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Creciente concertación urbana.</li> <li>• Ubicación estratégica geográfica.</li> <li>• Mano de Obra calificada.</li> <li>• Centro de Capacitación y formación técnica y superior.</li> <li>• Capacidad técnica y económica de las empresas prestadoras de servicio eléctrico, para atender servicios.</li> <li>• Disponibilidad de recurso del canon y sobre canon.</li> </ul>	<p>sus actividades extractivas).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comerciantes informales en Hidrocarburos y Gas licuado de Petróleo.</li> <li>• Trabajo infantil en minería artesanal. Monopolio en la distribución eléctrica que no atiende la demanda de la electrificación rural.</li> <li>• Energía cara. Desorganización de consumidores.</li> <li>• Insuficiente estudios de exploración minera.</li> <li>• Limitaciones administrativo - legal para el ingreso al sector minero.</li> <li>• Producción minera de hierro y cobre desarticulada de la economía regional</li> <li>• Facturación de producción minera regional fuera de su jurisdicción, generando fuga de Ingresos para la región.</li> <li>• Comercio Informal de productos no declarados por las empresas mineras.</li> <li>• Escaso equipamiento minero artesanal. Limitada infraestructura Vial.</li> <li>• Deficiente equipo de trabajo y protección minera.</li> <li>• Inexistencia de Plantas o Mini – Plantas concentradoras y procesadoras de minerales.</li> <li>• Manejo de explosivos sin control.</li> <li>• Corte de energía inesperada.</li> <li>• Incumplimiento de las obligaciones contenidas en las concesiones mineras y eléctricas.</li> <li>• Escasa participación en los beneficios de las Empresas, por parte de los trabajadores.</li> </ul>

**Tabla 49: FODA de la dimensión económica- industria y comercio**

Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creciente demanda en el mercado externo e interno de productos ecológicos nutricionales y orgánicos.</li> <li>• Medidas arancelarias favorables en algunos productos para el incremento de las exportaciones revaloración internacional de productos nacionales y de la Región.</li> <li>• Mercados internacionales regionalizados. Estabilidad jurídica y política.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recesión económica por reducción de la demanda y precios Monopolios.</li> <li>• Desestabilización Política.</li> <li>• Importación indiscriminada e irrestricta. Contrabando y piratería.</li> <li>• Proteccionismo del mercado internacional. Las Franquicias.</li> <li>• Excesiva carga tributaria.</li> <li>• Productos importados con precios</li> </ul>

Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descentralización - Tecnología de comunicación, información y comercio informático.</li> <li>• Transferencia tecnológica. Programas de inversión en infraestructura.</li> <li>• Carretera Transoceánica.</li> <li>• Disponibilidad del Gas de Camisea.</li> <li>• Aprovechamiento de energía renovable.</li> <li>• Realización de negocios mediante Internet.</li> </ul>	<p>protegidos (Dumping) subvencionados</p>

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abundancia de materias primas industrializables.</li> <li>• Existencia de las MYPES, principales generadoras de empleo.</li> <li>• Presencia de infraestructura productiva.</li> <li>• Existencia de Instituciones de capacitación Normatividad existente</li> <li>• Disponibilidad de Energía Eléctrica.</li> <li>• Ubicación Geopolítica Estratégica.</li> <li>• Liderazgos Locales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escasos recursos financieros.</li> <li>• Capacitación insuficiente y no sostenida.</li> <li>• Desorganización y desarticulación de Entidades del rubro Industria y Comercio.</li> <li>• Disminución de la demanda de productos industriales de consumo.</li> <li>• Informalidad. Escasa infraestructura básica para la industria.</li> <li>• Desinformación. Contaminación ambiental.</li> <li>• Limitados Centros de Innovación e Investigación Tecnológica en la actividad industrial.</li> <li>• Limitada Importación de bienes de capital.</li> <li>• Exportación de productos agrícolas y mineros en su estado natural, (sin valor agregado)</li> </ul>

**Tabla 50: FODA de la dimensión económica- actividad turística**

Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación de Políticas de promoción del turismo por parte del Estado.</li> <li>• Creciente interés de los turistas Nacional y Extranjero por lo atractivos turísticos de la región.</li> <li>• Existencia de convenios Internacionales con participación del Estado Mayor flexibilidad para el acceso de turistas.</li> <li>• Uso de los modernos sistemas de informática.</li> <li>• Mayor demanda en el mundo de ecoturismo y del turismo de aventura y vivencial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La recesión económica por la reducción de la demanda de turistas</li> <li>• Desastres Naturales. Imagen negativa de la Región en el exterior, en el caso que ocurran conflictos sociales.</li> <li>• La alienación cultural foránea, que reduce la identificación con nuestra Cultura y/o costumbres.</li> <li>• Depredación de los recursos turísticos (arqueológicos)</li> <li>• Altos índices de enfermedades infecto – contagiosas.</li> <li>• Contaminación Ambiental.</li> </ul>

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numerosos y diversos atractivos turísticos.</li> <li>• Existencia de infraestructura turística de las principales ciudades.</li> <li>• Clima favorable.</li> <li>• Recursos humanos disponibles.</li> <li>• Ubicación geográfica favorable.</li> <li>• Existencia de Centros de Formación Educativa en Turismo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Esfuerzos insuficientes para la organización y desarticulación de las actividades turísticas.</li> <li>• Escasa presencia del ente rector en el fomento de Educación Turística.</li> <li>• Limitadas medidas de protección a los Turistas. Insuficiente inversión.</li> <li>• Escasa conciencia de atención al Turista.</li> <li>• Deficiente infraestructura vial hacia los centros turísticos.</li> <li>• Escasa difusión de información turística a nivel interno y externo.</li> <li>• Insuficiente números de Albergues turísticos y Museos de Sitio.</li> <li>• Insuficiente protección de los restos y yacimientos arqueológicos.</li> </ul>

**Tabla 51: FODA de la dimensión económica- transportes y comunicaciones**

Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empresas para el desarrollo de actividades de mantenimiento de las Vías Departamentales y Vías Secundarias.</li> <li>• Operación de un eficiente Sistema Multimodal de Transporte.</li> <li>• Conformación de Ejes y Corredores Económicos, teniendo como base las Vías de Transporte.</li> <li>• Posibilidad de acceder a financiamiento de cooperación técnica internacional.</li> <li>• Existencia de tecnología de punta.</li> <li>• Presencia de Organismos internacionales, que apoyan con financiamiento la ejecución de Planes y Programas Viales.</li> <li>• Accesibles costos de inversión en radio, televisión y prensa escrita.</li> <li>• Programas culturales disponibles en información.</li> <li>• Software gratuito disponible. Uso de Internet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recesión económica por reducción de la demanda.</li> <li>• Desastres naturales.</li> <li>• Consorcio (s) internacional(es) del rubro Transportes, con lineamientos y operatividad que favorecen a País(es) de manera unilateral o de manera conjunta, amenazando el desarrollo regional.</li> <li>• Violencia social.</li> <li>• Priorización al consumo de lo externo (programas e información).</li> <li>• Control monopólico de los medios de comunicación e información.</li> </ul>

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adecuada Clasificación de Vías Departamentales, con opción a incorporar nuevas Vías, cuando reúnen requisitos técnicos y administrativos.</li> <li>• Lineamientos de Política favorecen el</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitado Mantenimiento y Conservación de las Vías Departamentales y de las Vías Rurales, por restricciones presupuestarias.</li> <li>• Limitadas gestiones para la articulación</li> </ul>



Fortalezas	Debilidades
<p>desarrollo del rubro Transportes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diversos Medios de Transporte: Terrestre para Pasajeros y Carga; Marítimo:</li> <li>• Puertos mayormente para Carga, Aéreo: Aeropuerto (uso próximo con fines comerciales) y Aeródromos.</li> <li>• Alta cobertura de telefonía en las zonas urbanas.</li> <li>• Correo electrónico e Internet.</li> <li>• Comunicación masiva y diversa y Libertad de expresión. Alta tecnología a disponibilidad Existencia de Facultad de Comunicaciones en la UNICA y Universidades Privadas. Presencia de otras Empresas de Telefonía, que genera la competencia, beneficiando a los Usuarios en lo referente a las Tarifas.</li> </ul>	<p>entre Gobiernos Locales encargados de las Vías Rurales, a fin de realizar el mejoramiento, mantenimiento y conservación de las Vías.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deterioro que causa la publicidad comercial y que afecta, la conducta de los usuarios de las Vías, originando innumerables riesgos.</li> <li>• Descoordinación entre las diferentes Empresas de Servicios de Comunicaciones con el Público y Gobiernos Locales, para un desarrollo armónico y de interés público.</li> <li>• Gremios de Comunicadores no presentan participación para apoyar los cambios socioeconómicos en el ámbito regional, sobre cuidado del Medio Ambiente, conciencia turística, ética en la información, entre otros.</li> <li>• Existencia de Comunicadores no capacitados (Periodistas prácticos), que no realizan servicio adecuado de comunicación.</li> <li>• Precios altos en servicios telefónicos. Informalidad, piratería, abuso de la libertad de expresión, a través de la presión y la coacción.</li> </ul>

### c. Dimensión ambiental territorial

**Tabla 52: FODA de la dimensión ambiental**

Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mayor valoración de las reservas y espacios naturales de protección de la biodiversidad.</li> <li>• Regulación y acuerdos internacionales exigen el cumplimiento de las normas ambientales.</li> <li>• Disponibilidad de recursos para proyectos de captura de carbono.</li> <li>• Disponibilidad de especialidades académicas en universidades de prestigio internacional.</li> <li>• Mayor presencia y del SINADECI.</li> <li>• Incremento del acceso a las telecomunicaciones, gracias a las nuevas tecnologías.</li> <li>• Globalización de las comunicaciones.</li> <li>• Disponibilidad de información sobre fenómenos naturales en tiempo real u de fuentes confiables.</li> <li>• Organizaciones internacionales defienden la protección de la biodiversidad.</li> <li>• Incremento de la conciencia cívica sobre la protección del ambiente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Peligros naturales como sismos, tsunamis, huaycos, deslizamientos, sequías, inundaciones, entre otros.</li> <li>• Cambio climático, por el efecto invernadero y el ensombrecimiento global.</li> <li>• Ideologías de desarrollo basadas en la acumulación de recursos.</li> <li>• Influencia del poder armamentista y económico en las decisiones internacionales tendientes a la protección ambiental.</li> <li>• Escasez permanente del agua para irrigar los cultivos y el consumo humano directo.<sup>41</sup></li> <li>• Tendencia a la destrucción de zonas biodiversas.</li> <li>• Migración e invasiones.</li> <li>• Desbordes de ríos: Ica, Pisco, San Juan, Río Grande.</li> <li>• Contaminación ambiental.</li> <li>• Fuertes vientos, marea alta en la costa, Fenómeno “El Niño”, epidemias y plagas, friaje, heladas en la parte alta del departamento.</li> <li>• Incendios urbanos.</li> </ul>
Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizaciones dispuestas a sumir nuevos roles en la prevención de riesgos y actuación ante desastres.</li> <li>• Existencia de la Subgerencia de Ecología y Defensa Civil en el GOREICA y personal dispuesto a entrenarse para asumir mayores compromisos en la gestión de riesgos.</li> <li>• Conciencia cívica para el ordenamiento espacial del territorio.</li> <li>• Existencia de planes para la gestión de los</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización dentro de los comités de defensa civil, poco fortalecidas.</li> <li>• Precariedad en la construcción y estructura misma de las viviendas.</li> <li>• Pocos emprendimientos para contribuir a la preservación del ambiente.</li> <li>• Escasa investigación de los centros de enseñanza regionales para afrontar las vulnerabilidades del departamento.</li> <li>• Descuido del el cuidado de las áreas de protección y reservas naturales</li> </ul>

<sup>41</sup> En el Plan Regional de Prevención y Atención de Desastres 2009, se describe como: Reducción rápida de la cantidad de las reservas de agua (manantiales y acuíferos subterráneos) que pone en riesgo el abastecimiento para el consumo de las poblaciones urbanas y rurales, producción agrícola, pecuaria e industrial en la región.

Fortalezas	Debilidades
<p>residuos sólidos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupos juveniles entusiastas para las tareas de reforestación.</li> <li>• Incremento de pequeñas iniciativas de reciclaje y segregación de los residuos sólidos con la generación de excedentes económicos.</li> <li>• Comité Regional de Defensa Civil Operativo y compañías de bomberos.</li> <li>• Existencia de Medios de Comunicación, prensa escrita, radial y televisiva.</li> <li>• Mesa Técnica en funcionamiento e Instituciones integradas en Comisiones de Trabajo alrededor del COREDECI, con experiencia en administración de desastres: Defensa Civil Regional, ADRA, CARE PERU, PNUD, MINSA, Cruz Roja, Bomberos.</li> <li>• Activación de un Sistema de Alerta Temprana, SAT, en época de verano, Red de Comunicación vía radio UHF y VHF, integración en forma permanente con el SINPAD para el monitoreo y manejo de las emergencias y alerta temprana en tiempo real.</li> </ul>	<p>vulnerables.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Escasa conciencia ambiental en la población.</li> <li>• Dificultades diversas para la implementación del PER - Ica y otros planes vinculados al desarrollo de capacidades.</li> <li>• Escaso presupuesto de las instituciones públicas y privadas, para la ejecución de acciones de capacitación.</li> <li>• Reducida capacidad de respuesta de las instituciones, organizaciones y los servicios para la atención de emergencia y prevención de desastres.</li> <li>• Crecimiento poblacional y proceso de asentamientos humanos en conos de deyección y franjas marginales, lo que incrementa el impacto de afectados o damnificados ante actividades de la naturaleza.</li> <li>• Inadecuado acopio y manejo de residuos sólidos de las poblaciones urbanas e industriales que aceleran el deterioro del medio ambiente.</li> <li>• Aplicación lenta y sectorizada del Programa de Ciudades Sostenibles, lo que incrementa el nivel de Vulnerabilidad, social, física e institucional creciente en la región.</li> </ul>

#### d. Dimensión institucional

**Tabla 53: FODA de la dimensión institucional**

Oportunidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presencia de Organismos internacionales, que apoyan el fortalecimiento institucional.</li> <li>• Programas culturales disponibles en información. En línea y semi virtuales.</li> <li>• Software gratuito disponible. Uso de Internet.</li> <li>• Tendencia de globalización de la democracia.</li> <li>• Masificación del uso de internet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Violencia social ante la inequidad.</li> <li>• Control monopólico de los medios de comunicación e información.</li> <li>• Alto riesgo de manipulación de la información.</li> <li>• Incremento de la compra de armas por parte de algunos países.</li> <li>• Incremento de la desocupación a causa de la recesión prolongada.</li> </ul>
Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presencia de Organismos internacionales, que apoyan el fortalecimiento institucional.</li> <li>• Programas culturales disponibles en información. En línea y semivirtuales.</li> <li>• Software gratuito disponible. Uso de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Violencia social ante la inequidad.</li> <li>• Control monopólico de los medios de comunicación e información.</li> <li>• Poca rotación en los cargos políticos y de representación organizacional.</li> </ul>

<b>Fortalezas</b>	<b>Debilidades</b>
<p>Internet.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Personal institucional dispuesto a capacitarse y a asumir nuevos retos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indiferencia de algunos trabajadores a la capacitación constante.</li> <li>• Se privilegia lo administrativo sobre las acciones conducentes al logro objetivos de desarrollo.</li> </ul>